

UBND THÀNH PHỐ HÀ NỘI
TRUNG TÂM BẢO TỒN DI SẢN
THĂNG LONG - HÀ NỘI

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 870/QĐ-TTHN

Hà Nội, ngày 12 tháng 8 năm 2026

QUYẾT ĐỊNH

**Phê duyệt Đề án Sử dụng tài sản công tại Trung tâm Bảo tồn
di sản Thăng Long - Hà Nội vào mục đích cho thuê
theo quy định của pháp luật quản lý, sử dụng tài sản công**

GIÁM ĐỐC TRUNG TÂM BẢO TỒN DI SẢN THĂNG LONG - HÀ NỘI

Căn cứ Luật Thủ đô số 02/2026/QH16 ngày 23/4/2026 của Quốc hội;

Căn cứ Luật Quản lý, sử dụng tài sản công số 15/2017/QH14 ngày 21/6/2017 đã được sửa đổi, bổ sung một số điều theo Luật số 64/2020/QH14, Luật số 07/2022/QH15, Luật số 24/2023/QH15, Luật số 31/2024/QH15, Luật số 43/2024/QH15, Luật số 56/2024/QH15 và Luật số 90/2025/QH15;

Căn cứ Luật Di sản văn hóa số 45/2024/QH15 ngày 23/11/2024 của Quốc hội;

Căn cứ Nghị định số 186/2025/NĐ-CP ngày 01/7/2025 của Chính phủ quy định chi tiết một số điều của Luật Quản lý, sử dụng tài sản công, được sửa đổi, bổ sung bởi Nghị định số 286/2025/NĐ-CP ngày 03/11/2025 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của các Nghị định trong lĩnh vực quản lý, sử dụng tài sản công;

Căn cứ Nghị định số 60/2021/NĐ-CP ngày 21/6/2021 của Chính phủ quy định cơ chế tự chủ tài chính của đơn vị sự nghiệp công lập; Nghị định 111/2025/NĐ-CP ngày 22/5/2025 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 60/2021/NĐ-CP ngày 21/6/2021 của Chính phủ;

Căn cứ Thông tư số 56/2022/TT-BTC ngày 16/9/2022 của Bộ Tài chính hướng dẫn một số nội dung về cơ chế tự chủ tài chính của đơn vị sự nghiệp công lập; xử lý tài sản, tài chính khi tổ chức lại, giải thể đơn vị sự nghiệp công lập;

Căn cứ Quyết định số 975/QĐ-BXD ngày 21/8/2015 của Bộ Xây dựng phê duyệt Quy hoạch chi tiết bảo tồn, tôn tạo và phát huy giá trị khu di tích Thành Cổ Hà Nội (tỷ lệ 1/500); Quyết định số 1481/QĐ-BXD ngày 28/12/2015 của Bộ Xây dựng về việc sửa đổi bổ sung Quyết định số 975/QĐ-BXD ngày 21/8/2015 của Bộ Xây dựng phê duyệt Quy hoạch chi tiết bảo tồn, tôn tạo và phát huy giá trị khu di tích Thành Cổ Hà Nội (tỷ lệ 1/500);

Căn cứ Nghị quyết số 09-NQ/TU ngày 22/02/2022 của Thành ủy Hà Nội về phát triển công nghiệp văn hóa trên địa bàn Thủ đô giai đoạn 2021-2025, định hướng đến năm 2030, tầm nhìn 2045;

Căn cứ Nghị quyết số 35/2024/NQ-HĐND ngày 10/12/2024 của Hội đồng



nhân dân thành phố Hà Nội quy định một số thẩm quyền quyết định trong quản lý, sử dụng tài sản công và mua sắm hàng hóa, dịch vụ thuộc phạm vi quản lý của thành phố Hà Nội; được sửa đổi, bổ sung tại Nghị quyết số 12/2025/NQ-HĐND ngày 27/6/2025 của Hội đồng nhân dân thành phố Hà Nội;

Căn cứ Quyết định số 75/2026/QĐ-UBND ngày 20/6/2026 của Ủy ban nhân dân thành phố Hà Nội quy định việc quản lý, sử dụng và khai thác tài sản công tại đơn vị sự nghiệp công lập thuộc phạm vi quản lý của thành phố Hà Nội vào mục đích kinh doanh, cho thuê, liên doanh, liên kết;

Căn cứ Nghị quyết số 28/2024/NQ-HĐND ngày 19/11/2024 của Hội đồng nhân dân thành phố Hà Nội quy định việc sử dụng tài sản công tại đơn vị sự nghiệp công lập thuộc phạm vi quản lý của thành phố vào mục đích kinh doanh, cho thuê, liên doanh, liên kết; Nghị quyết số 12/2025/NQ-HĐND ngày 27/6/2025 của Hội đồng nhân dân thành phố Hà Nội sửa đổi, bổ sung một số Nghị quyết của Hội đồng nhân dân thành phố Hà Nội quy định về quản lý, sử dụng tài sản công thuộc phạm vi quản lý của thành phố Hà Nội;

Căn cứ Quyết định số 58/2025/QĐ-CTUBND ngày 23/9/2025 của Chủ tịch Ủy ban nhân dân thành phố Hà Nội ban hành Quyết định quy định một số thẩm quyền quyết định trong quản lý, sử dụng tài sản công thuộc phạm vi quản lý của thành phố Hà Nội;

Căn cứ Quyết định số 48/2016/QĐ-UBND ngày 17/11/2016 của Ủy ban nhân dân thành phố Hà Nội về việc ban hành “Quy chế quản lý, bảo vệ và phát huy giá trị di tích lịch sử - văn hóa và danh lam thắng cảnh trên địa bàn thành phố Hà Nội”;

Căn cứ Quyết định số 14/2018/QĐ-UBND ngày 25/5/2018 của Trung tâm Bảo tồn di sản Thăng Long - Hà Nội về việc ban hành Quy chế tạm thời quản lý, tổ chức sự kiện, lễ hội, hoạt động tại Khu Trung tâm Hoàng thành Thăng Long - Hà Nội;

Căn cứ Chương trình số 06-CTr/TU ngày 17/3/2021 của Thành ủy Hà Nội về “Phát triển văn hóa, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, xây dựng người Hà Nội thanh lịch, văn minh giai đoạn 2021-2025”;

Căn cứ Kế hoạch 176/KH-UBND ngày 30/7/2021 của Ủy ban nhân dân thành phố Hà Nội về thực hiện Chương trình số 06-CTr/TU ngày 17/3/2021 của Thành ủy Hà Nội về “Phát triển văn hóa, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, xây dựng người Hà Nội thanh lịch, văn minh giai đoạn 2021-2025”;

Căn cứ Quyết định số 1351/QĐ-UBND ngày 22/4/2022 của Ủy ban nhân dân thành phố về việc công nhận điểm đến du lịch di sản văn hóa thế giới khu Trung tâm Hoàng thành Thăng Long - Hà Nội;

Căn cứ Quyết định số 261/QĐ-UBND ngày 15/01/2024 của Ủy ban nhân dân thành phố về việc phê duyệt Kế hoạch quản lý Di sản văn hóa thế giới Khu trung tâm Hoàng thành Thăng Long - Hà Nội và Chương trình hành động giai đoạn

2024 - 2028, định hướng 2035, tầm nhìn 2045;

Căn cứ Công văn số 12113/STC-QLCS ngày 02/10/2025 của Sở Tài chính thành phố Hà Nội trao đổi, hướng dẫn bổ sung một số nội dung liên quan trong triển khai quản lý, sử dụng, khai thác tài sản công thuộc phạm vi quản lý của thành phố;

Căn cứ Quyết định số 3855/QĐ-UBND ngày 01/9/2006 của Ủy ban nhân dân thành phố Hà Nội về việc thành lập Trung tâm Bảo tồn khu di tích Cổ Loa - Thành cổ Hà Nội; Quyết định số 5668/QĐ-UBND ngày 06/12/2011 của Ủy ban nhân dân thành phố Hà Nội về việc đổi tên và xác định lại vị trí, chức năng, nhiệm vụ, tổ chức bộ máy của Trung tâm Bảo tồn khu di tích Cổ Loa - Thành cổ Hà Nội;

Căn cứ Quyết định số 718/QĐ-TTHN ngày 08/11/2021 của Trung tâm bảo tồn di sản Thăng Long - Hà Nội ban hành kế hoạch nâng cao chất lượng sản phẩm du lịch, điểm đến di sản thế giới Hoàng Thành Thăng Long, giai đoạn 2021-2025;

Căn cứ Quyết định số 7032/QĐ-STC ngày 12/5/2026 của Giám đốc Sở Tài chính thành phố Hà Nội về việc giao quyền tự chủ tài chính cho Trung tâm bảo tồn di sản Thăng Long - Hà Nội giai đoạn 2026 - 2030;

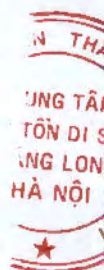
Căn cứ Công văn số 12242/STC-QLCS ngày 23/7/2026 của Sở Tài chính thành phố Hà Nội hướng dẫn một số nội dung liên quan trong triển khai quản lý, sử dụng, khai thác tài sản công tại cơ quan, tổ chức, đơn vị thuộc phạm vi quản lý của Thành phố;

Xét đề nghị của Văn phòng, phòng Kế hoạch - Tài chính.

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1. Phê duyệt Đề án sử dụng tài sản công vào mục đích cho thuê tại Trung tâm Bảo tồn di sản Thăng Long - Hà Nội theo quy định của pháp luật quản lý, sử dụng tài sản công (Đề án đính kèm Quyết định này):

1. Tên đơn vị sự nghiệp công lập sử dụng tài sản công vào mục đích cho thuê: Trung tâm Bảo tồn di sản Thăng Long - Hà Nội.
2. Danh mục tài sản được sử dụng vào mục đích cho thuê: Chi tiết theo Danh mục tại Đề án đính kèm Quyết định này.
3. Hình thức/phương thức sử dụng tài sản công vào mục đích cho thuê: Cho thuê trực tiếp đối với hạng mục cho thuê tài sản dưới 30 ngày/1 lần cho thuê; giá trị gói thuê tài sản dưới 50 triệu đồng/01 lần thuê và thực hiện đấu giá cho thuê đối với các hạng mục còn lại.
4. Quản lý, sử dụng số tiền thu được: Số tiền thu được từ việc cho thuê tài sản sau khi chi trả các chi phí hợp lý có liên quan, trả nợ vốn vay, vốn huy động (nếu có), thực hiện nghĩa vụ tài chính với Nhà nước, phần còn lại đơn vị sự nghiệp công



lập được quản lý, sử dụng theo quy định của Chính phủ về cơ chế tự chủ tài chính của đơn vị sự nghiệp công lập.

5. Quyền hạn, trách nhiệm của cơ quan, đơn vị, tổ chức, cá nhân liên quan

a) Đối với đơn vị thẩm định giá:

- Có đủ điều kiện hoạt động thẩm định giá để xác định nguyên giá, giá trị còn lại của tài sản và xác định giá cho thuê đối với các hạng mục cho thuê dưới 30 ngày/1 lần cho thuê và giá khởi điểm để đấu giá cho thuê theo quy định pháp luật về giá.

- Chất lượng sản phẩm tư vấn thẩm định giá phải đảm bảo thực hiện đúng các quy định của pháp luật về giá và pháp luật có liên quan.

- Giữ bí mật thông tin liên quan đến dịch vụ tư vấn mà hợp đồng và pháp luật có quy định.

- Thực hiện công việc đúng pháp luật, quy chuẩn, tiêu chuẩn và đảm bảo nhân lực của tư vấn và tư vấn phụ luôn tuân thủ luật pháp.

b) Đối với đơn vị thuê tài sản công:

- Sử dụng tài sản đúng mục đích, công năng của tài sản vào thời gian còn trống, không làm ảnh hưởng tới các hoạt động theo chức năng, nhiệm vụ của Trung tâm, ưu tiên các hoạt động đột xuất do Trung ương và Thành phố giao; không để bị lấn chiếm, sử dụng trái phép, làm hư hại tài sản; không được chuyển nhượng, bán, tặng cho, sử dụng tài sản để góp vốn, cầm cố, thế chấp nghĩa vụ và các hành vi vi phạm khác theo quy định của pháp luật.

- Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ về thuế, phí, lệ phí và các nghĩa vụ tài chính với Nhà nước (nếu có) theo quy định của pháp luật.

- Thực hiện các biện pháp bảo vệ và giữ gìn tài sản trong thời gian thuê. Trường hợp phát hiện sự cố, cần lập tức thông báo cho Trung tâm để được xử lý kịp thời.

- Trường hợp sử dụng tài sản không đúng mục đích; không thực hiện các biện pháp bảo vệ, giữ gìn tài sản, để tài sản bị hư hại, bị lấn chiếm, sử dụng trái phép hoặc các hành vi vi phạm pháp luật khác, phải bàn giao lại tài sản, bồi thường nghĩa vụ và có trách nhiệm phục hồi nguyên trạng tài sản.

- Chịu sự kiểm tra, giám sát của Trung tâm và các cơ quan có thẩm quyền; phối hợp cùng Trung tâm giải quyết các vướng mắc phát sinh.

- Thực hiện các nghĩa vụ khác theo quy định của pháp luật.

c) Đối với Trung tâm:

- Giám đốc Trung tâm ban hành giá cho thuê trực tiếp và thực hiện niêm yết công khai giá cho thuê tài sản tại trụ sở đơn vị; Trang thông tin của đơn vị (nếu

có); Công thông tin điện tử của Bộ, cơ quan Trung ương, địa phương; Trang thông tin điện tử về tài sản công của Bộ Tài chính.

- Thuê đơn vị tổ chức đấu giá để tiến hành việc đấu giá cho thuê đối với các hạng mục cho thuê theo phương thức đấu giá.

- Tính toán đầy đủ các chi phí liên quan đến hoạt động cho thuê tài sản.

- Quản lý và sử dụng nguồn thu: Số tiền thu được từ việc cho thuê, sau khi trừ các chi phí hợp lý, được Trung tâm quản lý và sử dụng theo quy định của Chính phủ về cơ chế tài chính áp dụng cho đơn vị sự nghiệp công lập.

- Báo cáo đầy đủ tình hình và kết quả thực hiện Đề án theo yêu cầu của cơ quan có thẩm quyền.

- Chịu trách nhiệm toàn diện về hoạt động cho thuê, đồng thời thường xuyên kiểm tra, giám sát để đảm bảo việc cho thuê không làm ảnh hưởng đến việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ được Nhà nước giao.

6. Thời gian thực hiện Đề án: 5 năm.

7. Trách nhiệm tổ chức thực hiện.

a) Giám đốc Trung tâm:

- Quyết định việc sử dụng tài sản công vào mục đích cho thuê; chịu trách nhiệm về quyết định của mình đối việc sử dụng tài sản công và mục đích cho thuê, hiệu quả của hoạt động cho thuê; trách nhiệm giải trình đối với việc sử dụng tài sản công của đơn vị vào mục đích cho thuê.

- Chỉ đạo việc tổ chức triển khai sử dụng tài sản công vào mục đích cho thuê theo Đề án đã được quyết định và quy định của pháp luật; đảm bảo phù hợp và không ảnh hưởng việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ được giao, hoạt động cung cấp dịch vụ công của đơn vị.

b) Văn phòng:

- Chủ trì tham mưu xây dựng Đề án sử dụng tài sản công tại Trung tâm vào mục đích cho thuê; thuê đơn vị có chức năng tham gia tư vấn xây dựng Đề án quản lý, khai thác tài sản công tại Trung tâm.

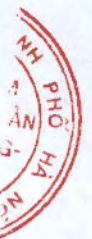
- Chủ trì tổ chức lấy ý kiến tập thể lãnh đạo và toàn thể viên chức, người lao động của đơn vị về các nội dung của Đề án.

- Tham mưu ban hành Quyết định phê duyệt Đề án và công bố công khai tại trụ sở đơn vị.

c) Phòng Kế hoạch - Tài chính:

- Thực hiện hạch toán, kế toán các khoản thu - chi khi thực hiện Đề án theo quy định.

- Hướng dẫn thủ tục thanh quyết toán theo quy định.



d) Phòng Hướng dẫn - Thuyết minh:

- Chủ trì quản lý, vận hành và khai thác tài sản công theo Đề án đã được phê duyệt và quy định của pháp luật.

e) Các phòng, ban trực thuộc Trung tâm:

- Phối hợp, tham gia xây dựng các nội dung của Đề án.
- Triển khai lấy ý kiến góp ý của cán bộ, viên chức, người lao động về nội dung của Đề án theo quy định.

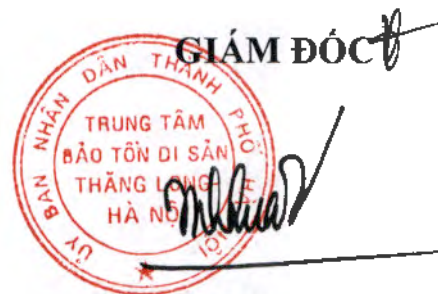
- Tham gia công tác quản lý, vận hành và khai thác tài sản công theo nhiệm vụ được phân công đảm bảo theo đúng các nội dung của Đề án đã được phê duyệt và quy định của pháp luật.

Điều 2. Quyết định này có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký.

Điều 3. Ban Giám đốc; các phòng, ban trực thuộc Trung tâm; cán bộ, viên chức, lao động hợp đồng và các tổ chức, cá nhân có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này. /.

Nơi nhận:

- Như điều 3;
- UBND TP Hà Nội (để b/c);
- Các phòng, ban trực thuộc Trung tâm (để t/h);
- Lưu: VT.



Nguyễn Thanh Quang

Số: 08/ĐA-TTHN

Hà Nội, ngày 12 tháng 8 năm 2026

ĐỀ ÁN

Sử dụng tài sản công tại Trung tâm Bảo tồn di sản Thăng Long - Hà Nội
vào mục đích cho thuê theo quy định của pháp luật quản lý, sử dụng tài sản công

CHƯƠNG I CƠ SỞ THỰC HIỆN ĐỀ ÁN

I. CƠ SỞ PHÁP LÝ

- Luật Thủ đô số 02/2026/QH16 ngày 23/4/2026 của Quốc hội;
- Luật Quản lý, sử dụng tài sản công số 15/2017/QH14 ngày 21/6/2017 đã được sửa đổi, bổ sung một số điều theo Luật số 64/2020/QH14, Luật số 07/2022/QH15, Luật số 24/2023/QH15, Luật số 31/2024/QH15, Luật số 43/2024/QH15, Luật số 56/2024/QH15 và Luật số 90/2025/QH15;
- Luật Di sản văn hóa số 45/2024/QH15 ngày 23/11/2024 của Quốc hội;
- Nghị định số 186/2025/NĐ-CP ngày 01/7/2025 của Chính phủ quy định chi tiết một số điều của Luật Quản lý, sử dụng tài sản công, được sửa đổi, bổ sung bởi Nghị định số 286/2025/NĐ-CP ngày 03/11/2025 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của các Nghị định trong lĩnh vực quản lý, sử dụng tài sản công;
- Nghị định số 60/2021/NĐ-CP ngày 21/6/2021 của Chính phủ quy định cơ chế tự chủ tài chính của đơn vị sự nghiệp công lập; Nghị định 111/2025/NĐ-CP ngày 22/5/2025 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 60/2021/NĐ-CP ngày 21/6/2021 của Chính phủ;
- Thông tư số 56/2022/TT-BTC ngày 16/9/2022 của Bộ Tài chính hướng dẫn một số nội dung về cơ chế tự chủ tài chính của đơn vị sự nghiệp công lập; xử lý tài sản, tài chính khi tổ chức lại, giải thể đơn vị sự nghiệp công lập;
- Quyết định số 975/QĐ-BXD ngày 21/8/2015 của Bộ Xây dựng phê duyệt Quy hoạch chi tiết bảo tồn, tôn tạo và phát huy giá trị khu di tích Thành cổ Hà Nội (tỷ lệ 1/500); Quyết định số 1481/QĐ - BXD ngày 28/12/2015 của Bộ Xây dựng về việc sửa đổi bổ sung Quyết định số 975/QĐ-BXD ngày 21/8/2015 của Bộ Xây dựng phê duyệt Quy hoạch chi tiết bảo tồn, tôn tạo và phát huy giá trị khu di tích Thành Cổ Hà Nội (tỷ lệ 1/500);
- Nghị quyết số 09-NQ/TU ngày 22/02/2022 của Thành ủy Hà Nội về phát triển công nghiệp văn hóa trên địa bàn Thủ đô giai đoạn 2021-2025, định hướng đến năm 2030, tầm nhìn 2045;
- Nghị quyết số 35/2024/NQ-HĐND ngày 10/12/2024 của Hội đồng nhân dân thành phố Hà Nội quy định một số thẩm quyền quyết định trong quản lý, sử

dụng tài sản công và mua sắm hàng hóa, dịch vụ thuộc phạm vi quản lý của thành phố Hà Nội; được sửa đổi, bổ sung tại Nghị quyết số 12/2025/NQ-HĐND ngày 27/6/2025 của Hội đồng nhân dân thành phố Hà Nội;

- Quyết định số 75/2026/QĐ-UBND ngày 20/6/2026 của Ủy ban nhân dân thành phố Hà Nội quy định việc quản lý, sử dụng và khai thác tài sản công tại đơn vị sự nghiệp công lập thuộc phạm vi quản lý của thành phố Hà Nội vào mục đích kinh doanh, cho thuê, liên doanh, liên kết;

- Nghị quyết số 28/2024/NQ-HĐND ngày 19/11/2024 của Hội đồng nhân dân thành phố Hà Nội quy định việc sử dụng tài sản công tại đơn vị sự nghiệp công lập thuộc phạm vi quản lý của thành phố vào mục đích kinh doanh, cho thuê, liên doanh, liên kết; Nghị quyết số 12/2025/NQ-HĐND ngày 27/6/2025 của Hội đồng nhân dân thành phố Hà Nội sửa đổi, bổ sung một số Nghị quyết của Hội đồng nhân dân thành phố Hà Nội quy định về quản lý, sử dụng tài sản công thuộc phạm vi quản lý của thành phố Hà Nội;

- Quyết định số 58/2025/QĐ-CTUBND ngày 23/9/2025 của Chủ tịch Ủy ban nhân dân thành phố Hà Nội ban hành Quyết định quy định một số thẩm quyền quyết định trong quản lý, sử dụng tài sản công thuộc phạm vi quản lý của thành phố Hà Nội;

- Quyết định số 48/2016/QĐ-UBND ngày 17/11/2016 của UBND thành phố Hà Nội về việc ban hành “Quy chế quản lý, bảo vệ và phát huy giá trị di tích lịch sử - văn hóa và danh lam thắng cảnh trên địa bàn thành phố Hà Nội”;

- Quyết định số 14/2018/QĐ-UBND ngày 25/5/2018 về việc ban hành Quy chế tạm thời quản lý, tổ chức sự kiện, lễ hội, hoạt động tại Khu Trung tâm Hoàng thành Thăng Long - Hà Nội;

- Chương trình số 06-CTr/TU ngày 17/3/2021 của Thành ủy Hà Nội về “Phát triển văn hóa, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, xây dựng người Hà Nội thanh lịch, văn minh giai đoạn 2021-2025”;

- Kế hoạch số 176/KH-UBND ngày 30/7/2021 của UBND Thành phố Hà Nội về thực hiện Chương trình số 06-CTr/TU ngày 17/3/2021 của Thành ủy Hà Nội về “Phát triển văn hóa, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, xây dựng người Hà Nội thanh lịch, văn minh giai đoạn 2021-2025”;

- Quyết định số 1351/QĐ-UBND ngày 22/4/2022 của UBND Thành phố Hà Nội về việc công nhận điểm đến du lịch di sản văn hóa thế giới khu Trung tâm Hoàng thành Thăng Long - Hà Nội;

- Quyết định số 261/QĐ-UBND ngày 15/01/2024 của UBND Thành phố Hà Nội về việc phê duyệt Kế hoạch quản lý Di sản văn hóa thế giới Khu trung tâm Hoàng thành Thăng Long - Hà Nội và Chương trình hành động giai đoạn 2024 - 2028, định hướng 2035, tầm nhìn 2045;

- Công văn số 12113/STC-QLCS ngày 02/10/2025 của Sở Tài chính thành phố Hà Nội trao đổi, hướng dẫn bổ sung một số nội dung liên quan trong triển khai quản lý, sử dụng, khai thác tài sản công thuộc phạm vi quản lý của thành phố;

- Quyết định số 3855/QĐ-UBND ngày 01/9/2006 của Ủy ban nhân dân

thành phố Hà Nội về việc thành lập Trung tâm Bảo tồn khu di tích Cổ Loa - Thành cổ Hà Nội; Quyết định số 5668/QĐ-UBND ngày 06/12/2011 của Ủy ban nhân dân thành phố Hà Nội về việc đổi tên và xác định lại vị trí, chức năng nhiệm vụ, tổ chức bộ máy của trung tâm Bảo tồn khu di tích Cổ Loa - Thành cổ Hà Nội;

- Quyết định số 718/QĐ-TTHN ngày 08/11/2021 của Trung tâm Bảo tồn di sản Thăng Long - Hà Nội ban hành kế hoạch nâng cao chất lượng sản phẩm du lịch, điểm đến di sản thế giới Hoàng thành Thăng Long, giai đoạn 2021-2025;

- Quyết định số 7032/QĐ-STC ngày 12/5/2026 của Giám đốc Sở Tài chính thành phố Hà Nội về việc giao quyền tự chủ tài chính cho Trung tâm Bảo tồn di sản Thăng Long - Hà Nội giai đoạn 2026 - 2030;

- Công văn số 12242/STC-QLCS ngày 23/7/2026 của Sở Tài chính thành phố Hà Nội hướng dẫn một số nội dung liên quan trong triển khai quản lý, sử dụng, khai thác tài sản công tại cơ quan, tổ chức, đơn vị thuộc phạm vi quản lý của Thành phố.

II. CƠ SỞ THỰC TIỄN

1. Chức năng nhiệm vụ của Trung tâm

1.1. Giới thiệu về Trung tâm

a) Vị trí địa lý, không gian của Trung tâm:

Vị trí địa lý: toạ độ tính đến giây gần nhất là Điện Kính Thiên, toạ độ $21^{\circ} 02' 22''$ vĩ Bắc, $105^{\circ} 50' 14''$ kinh Đông.

Vùng lõi của khu di sản rộng 18,395 ha, bao gồm khu di tích Thành cổ Hà Nội và di tích khảo cổ học 18 Hoàng Diệu.

Phía Bắc giáp đường Phan Đình Phùng, Hoàng Văn Thụ.

Phía Đông giáp đường Nguyễn Tri Phương.

Phía Nam giáp đường Bắc Sơn và khuôn viên Nhà Quốc hội.

Phía Tây Nam giáp đường Điện Biên Phủ.

Phía Tây giáp đường Hoàng Diệu, Độc Lập và khuôn viên Nhà Quốc hội.

b) Phân khu chức năng cơ sở vật chất:

- Từ khu vực Cột cờ đến khu vực cổng Đoàn Môn: di tích Cột cờ, di tích Đoàn Môn; nhà đón tiếp khách tham quan, bãi trông xe, nhà trưng bày triển lãm, không gian tổ chức hoạt động, sự kiện; hoạt động dịch vụ phụ trợ phục vụ khách tham quan.

- Từ khu vực cổng Đoàn Môn đến khu vực di tích Hậu Lâu: không gian Điện Kính Thiên, di tích nhà và Hầm D67, di tích Hầm T1, di tích Hầm cơ yếu, di tích Hậu Lâu..; khu vực làm việc của cán bộ Trung tâm; nhà trưng bày chuyên đề; không gian tổ chức các hoạt động nghi lễ, biểu diễn; hoạt động dịch vụ phụ trợ phục vụ khách tham quan.

- Từ khu vực di tích Hậu Lâu đến khu vực di tích Cửa Bắc: di tích Cửa Bắc, khu trưng bày Hoàng Cung Thăng Long; khu vực làm việc của Ban quản lý dự án, kho lưu trữ hiện vật, kho cất giữ tài sản chung của cơ quan.

- Khu vực khảo cổ học 18 Hoàng Diệu: gồm các hố khảo cổ A, B, C, D; nhà trưng bày, khu vực làm việc của cán bộ Trung tâm; hoạt động dịch vụ phụ trợ

phục vụ khách tham quan.

(Có sơ đồ mặt bằng tổng thể kèm theo).

1.2. Vị trí, chức năng nhiệm vụ của Trung tâm

a) Vị trí và chức năng:

Trung tâm Bảo tồn di sản Thăng Long - Hà Nội là đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc UBND thành phố Hà Nội, được thành lập, đổi tên và xác định lại vị trí, chức năng, nhiệm vụ, tổ chức bộ máy theo quyết định số 3855/QĐ-UBND ngày 01/9/2006 về việc thành lập Trung tâm Bảo tồn khu di tích Cổ Loa - Thành cổ Hà Nội và Quyết định số 5668/QĐ-UBND ngày 06/12/2011 về việc đổi tên và xác định lại vị trí, chức năng, nhiệm vụ, tổ chức bộ máy của Trung tâm Bảo tồn khu di tích Cổ Loa - Thành cổ Hà Nội của UBND thành phố Hà Nội, có chức năng, nhiệm vụ như sau:

*** Vị trí:** Trung tâm Bảo tồn di sản Thăng Long - Hà Nội là đơn vị sự nghiệp tự bảo đảm một phần chi phí hoạt động thường xuyên, trực thuộc UBND Thành phố Hà Nội; có tư cách pháp nhân đầy đủ; có con dấu riêng; được mở tài khoản tại Kho bạc Nhà nước và Ngân hàng theo quy định của pháp luật hiện hành.

Trụ sở chính của Trung tâm đặt tại: Số 12, đường Nguyễn Tri Phương, phường Ba Đình, thành phố Hà Nội.

- Điện thoại giao dịch: 024 37 345 927 Fax: 024 37 345 926.

*** Chức năng:** Quản lý, bảo tồn, tôn tạo và phát huy giá trị di sản văn hóa khu di tích Cổ Loa và khu trung tâm Hoàng thành Thăng Long xứng đáng là Di sản văn hóa thế giới, di tích lịch sử văn hóa tiêu biểu nhất của Hà Nội và cả nước.

b) Nhiệm vụ và quyền hạn:

- Lập quy hoạch và triển khai thực hiện quy hoạch tổng thể Khu di tích Cổ Loa và Khu trung tâm Hoàng thành Thăng Long; xây dựng kế hoạch, lập dự án tổ chức thực hiện bảo quản, tu bổ, tôn tạo, phục hồi các di sản văn hóa trong khu di tích và khu di sản thuộc thẩm quyền quản lý của đơn vị;

- Quản lý và phát huy tác dụng những giá trị di sản văn hóa của khu di tích Cổ Loa và di sản Trung tâm Hoàng thành Thăng Long, đồng thời tổ chức các hoạt động tuyên truyền, giáo dục cho các tổ chức và cá nhân tham gia tích cực bảo vệ các di sản văn hóa vật thể, phi vật thể trong khu di tích và ngăn chặn các hành vi vi phạm mà Luật Di sản văn hóa đã quy định;

- Tổ chức thực hiện các chương trình hợp tác quốc tế, đặc biệt là các chương trình hợp tác với tổ chức UNESCO trong việc gìn giữ, bảo tồn, tôn tạo di sản văn hóa thế giới;

- Phối hợp với các cơ quan, đơn vị có liên quan thực hiện công tác nghiên cứu, sưu tầm hiện vật, tài liệu khảo cổ; tổ chức hội thảo khoa học, xác định giá trị di sản văn hóa của Kinh thành Thăng Long và Khu di tích Cổ Loa, Khu di sản Trung tâm Hoàng thành Thăng Long để quản lý, bảo tồn và phát huy giá trị các di sản văn hóa;

- Tổ chức các hoạt động nghiên cứu ứng dụng khoa học công nghệ, xây dựng hệ thống thông tin, lưu giữ tư liệu về di tích phục vụ hoạt động chuyên môn nghiệp vụ của Trung tâm;

- Tổ chức các hoạt động trưng bày giới thiệu các di sản văn hóa vật thể và phi vật thể phục vụ khách tham quan Khu di tích Cổ Loa và Khu di sản Trung tâm Hoàng thành Thăng Long;

- Tiếp nhận, quản lý, sử dụng có hiệu quả nguồn kinh phí của Nhà nước và nguồn kinh phí hỗ trợ của các tổ chức, cá nhân ở trong nước và nước ngoài để đầu tư xây dựng Khu di tích Cổ Loa và Khu di sản Trung tâm Hoàng thành Thăng Long;

- Giữ gìn cảnh quan, vệ sinh môi trường, đảm bảo an toàn, an ninh tại Khu di tích Cổ Loa và Khu di sản Trung tâm Hoàng thành Thăng Long;

- Quản lý cán bộ, viên chức, lao động hợp đồng, cơ sở vật chất, tài sản, trang thiết bị của đơn vị theo đúng chế độ, quy định hiện hành của Nhà nước và của Thành phố;

- Tổ chức các hoạt động văn hóa, dịch vụ, vui chơi, giải trí tại Khu di tích Cổ Loa và Khu di sản Trung tâm Hoàng thành Thăng Long phù hợp với chức năng, nhiệm vụ được giao;

- Được thu phí, lệ phí của khách thăm quan khu di tích, di sản thuộc phạm vi quản lý của Trung tâm theo đúng quy định hiện hành của Nhà nước và của Thành phố;

- Thực hiện các nhiệm vụ khác khi được Thành phố giao.

1.3. Cơ cấu tổ chức, bộ máy của Trung tâm

a) Cơ cấu tổ chức:

Thực hiện Quyết định số 5668/QĐ-UBND ngày 06/12/2011 của UBND thành phố Hà Nội về việc thành lập, đổi tên và xác định lại chức năng, nhiệm vụ, tổ chức bộ máy của Trung tâm Bảo tồn Khu di tích Cổ Loa - Thành Cổ Hà Nội, hiện nay Trung tâm có 06 phòng chuyên môn, nghiệp vụ và 02 đơn vị trực thuộc, cụ thể như sau:

- Lãnh đạo Trung tâm gồm: Giám đốc và 02 Phó Giám đốc.

- Các phòng chuyên môn nghiệp vụ thuộc Trung tâm:

- + Văn phòng;

- + Phòng Kế hoạch - Tài chính;

- + Phòng Quản lý - Bảo vệ;

- + Phòng Bảo quản - Trưng bày;

- + Phòng Nghiên cứu - Suu tầm di sản;

- + Phòng Hướng dẫn - Thuyết minh;

- Các đơn vị trực thuộc Trung tâm:

+ Ban quản lý Khu di tích Cổ Loa;

+ Ban quản lý dự án Bảo tồn, tôn tạo Khu di tích Cổ Loa - Thành cổ Hà Nội.

b) Biên chế:

(1) Biên chế của Trung tâm Bảo tồn di sản Thăng Long - Hà Nội là biên chế sự nghiệp được Ủy ban nhân dân Thành phố phân bổ hàng năm trên cơ sở Đề án vị trí việc làm và cơ cấu viên chức theo chức danh nghề nghiệp.

(2) Số lượng biên chế và lao động hợp đồng đến thời điểm ngày 10/01/2026:

- Tổng số cán bộ, viên chức và lao động gồm 162 người, trong đó: Viên chức 104 người; HĐLĐ theo ND 111/2022/ND-CP 58 người;

- Trình độ đào tạo của cán bộ viên chức và Hợp đồng lao động: Tiến sỹ 04 người; Thạc sỹ 31 người; Đại học 81 người; Trung cấp, cao đẳng 06 người; Tốt nghiệp PTTH 40 người.

+ Ban Giám đốc Trung tâm: Hiện có 03 đồng chí, gồm: Giám đốc và 02 Phó Giám đốc.

+ Lãnh đạo các phòng, ban trực thuộc: Hiện có 06 Trưởng phòng, 01 Giám đốc Ban quản lý dự án, 01 Phó phụ trách Ban quản lý di tích Cổ Loa; 06 Phó Trưởng phòng và tương đương.

+ Đảng bộ có 62 đảng viên. Trong đó, Ban Chấp hành Đảng bộ có: 07 đồng chí (đồng chí Bí thư Đảng ủy, 01 Phó Bí thư Đảng ủy và 05 Đảng ủy viên).

+ Công đoàn có 162 đoàn viên, trong đó, Ban Chấp hành Công đoàn có 07 đồng chí.

+ Chi Đoàn TNCS HCM Trung tâm Bảo tồn di sản Thăng Long - Hà Nội có 19 đoàn viên.

c) Cơ chế tài chính:

Trung tâm Bảo tồn di sản Thăng Long - Hà Nội là đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc UBND Thành phố Hà Nội thực hiện cơ chế tự chủ tài chính theo quy định tại Nghị định số 60/2021/NĐ-CP ngày 21/5/2021 của Chính phủ và các văn bản sửa đổi, bổ sung có liên quan.

Hiện nay, Trung tâm là đơn vị sự nghiệp công lập tự bảo đảm chi thường xuyên. Việc quản lý, sử dụng các nguồn tài chính của Trung tâm được thực hiện theo quy định của pháp luật về ngân sách Nhà nước.

Trung tâm có trách nhiệm quản lý, sử dụng các nguồn tài chính được giao bảo đảm công khai, minh bạch, tiết kiệm hiệu quả, phục vụ thực hiện nhiệm vụ quản lý, bảo tồn, tôn tạo và phát huy giá trị di sản văn hóa thế giới và Khu di tích quốc gia đặc biệt Cổ Loa.

1.4. Đối tượng phục vụ (cung cấp dịch vụ sự nghiệp công) của đơn vị:

Căn cứ Quyết định số 3855/QĐ-UBND ngày 01/9/2006 của Ủy ban nhân dân thành phố Hà Nội về việc thành lập Trung tâm Bảo tồn khu di tích Cổ Loa - Thành

cổ Hà Nội và Quyết định số 5668/QĐ-UBND ngày 06/12/2011 của Ủy ban nhân dân thành phố Hà Nội về việc đổi tên và xác định lại vị trí, chức năng nhiệm vụ, tổ chức bộ máy của Trung tâm Bảo tồn khu di tích Cổ Loa - Thành cổ Hà Nội.

Đối tượng phục vụ (cung cấp dịch vụ sự nghiệp công) của Trung tâm là các tổ chức, cá nhân trong và ngoài nước tham gia vào việc bảo vệ các di sản văn hóa vật thể, phi vật thể trong các khu di tích, các cơ quan, đơn vị có liên quan đến công tác nghiên cứu sưu tầm hiện vật, tài liệu khảo cổ, toàn bộ người dân trong cả nước và các du khách nước ngoài đến tham quan các khu di tích, di sản.

1.5. Các hoạt động phụ trợ, hỗ trợ trực tiếp cho việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ của đơn vị:

Căn cứ quy định tại khoản 2, Điều 49, Nghị định số 186/2025/NĐ-CP ngày 01/7/2025 của Chính phủ quy định chi tiết một số điều của Luật Quản lý, sử dụng tài sản công, đối với đơn vị sự nghiệp công lập trong lĩnh vực văn hóa, thể thao và du lịch, tài sản phục vụ hoạt động phụ trợ, hỗ trợ trực tiếp cho việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ gồm: cung cấp dịch vụ ăn uống, trông, giữ xe cho cán bộ, viên chức, người lao động của đơn vị, khách đến giao dịch, công tác, khách tham quan, tham dự các hoạt động văn hóa, thể thao, du lịch; kinh doanh các sản phẩm, dịch vụ về văn hóa, thể thao và du lịch theo chức năng, nhiệm vụ của đơn vị được cơ quan, người có thẩm quyền phê duyệt; cơ sở vật chất phục vụ giới thiệu, quảng bá văn hóa, thể thao, du lịch; nhà lưu trú cho diễn viên, vận động viên; vị trí lắp đặt máy rút tiền tự động, máy bán hàng tự động, lắp đặt, xây dựng công trình viễn thông, trạm sạc điện phương tiện giao thông; vị trí lắp đặt màn hình led, tấm pano phục vụ thông tin, tuyên truyền.

1.6. Kết quả thực hiện nhiệm vụ của Trung tâm trong 03 năm gần nhất (2023, 2024, 2025) và kế hoạch phát triển trong các năm tiếp theo

1.6.1. Kết quả thực hiện

a) Năm 2023:

(1) Công tác quản lý di tích

- Quản lý, bảo vệ, nâng cấp hạ tầng, sửa chữa chống xuống cấp di tích tại toàn bộ khu di sản Hoàng thành Thăng Long và khu di tích Cổ Loa; bảo quản thường xuyên các hiện vật khảo cổ học, tiếp tục chỉnh lý, kiểm kê kho hiện vật; đồng thời đảm bảo công tác vệ sinh môi trường, duy trì cảnh quan sạch đẹp thường xuyên trong khu di sản.

- Tiếp tục triển khai thực hiện cam kết của Thủ tướng Chính phủ với Ủy ban di sản thế giới về thống nhất quản lý di sản về di tích và di vật: hoàn thành tiếp nhận bàn giao diện tích còn lại do Bộ Quốc phòng quản lý tại khu vực phía Bắc Thành cổ Hà Nội (số 6, số 8 và khu vực Trạm xăng dầu đường Nguyễn Tri Phương) và bàn giao tiếp nhận di vật khai quật khảo cổ học tại khu di sản Hoàng Thành Thăng Long từ Viện Nghiên cứu Kinh Thành và Viện Khảo cổ.

- Hoàn thiện 05 hồ sơ đề nghị công nhận Bảo vật quốc gia năm 2023, gồm có: Thanh kiếm/dao cần Tam khí, thời Trần, thế kỷ XIII - XIV; Lệnh bài "Cung

nữ xuất mãi bài” niên hiệu Quang Thuận năm thứ 7 (1466); Mô hình kiến trúc đất nung thời Lê sơ, thế kỷ XV; Lá đề chim phượng đất nung thời Lý, thế kỷ XI - XII; Bộ thành bậc Đền thờ Đức vua An Dương Vương;

- Hoàn thiện quá trình thẩm định Kế hoạch quản lý và Chương trình hành động thực hiện Kế hoạch quản lý Khu di sản Hoàng thành Thăng Long giai đoạn 2021-2025, định hướng 2030, tầm nhìn 2045, trình UBND Thành phố phê duyệt để làm cơ sở triển khai thực hiện.

- Phối hợp với UBND huyện Đông Anh và các xã liên quan để thực hiện công tác quản lý di tích, quản lý các dự án triển khai theo quy định, trong 11 tháng phát hiện 08 trường hợp vi phạm (giảm 17 trường hợp so với cùng kỳ năm 2022).

(2) Công tác nghiên cứu, bảo tồn di sản

- Tiến hành xây dựng Hồ sơ khoa học đối với việc khơi thông trục Hoàng Đạo (gồm có bảo tồn Nhà Cọc Tác chiến và Nhà Con Rồng/Nhà Pháo Bình bằng hình thức số hóa 2D, 3D và mô hình thu nhỏ) cùng với Báo cáo đánh giá tác động của chuyên gia độc lập để nộp Trung tâm di sản Thế giới vào tháng 5/2023; tổ chức đón tiếp và làm việc với Đoàn công tác liên ngành Trung tâm di sản thế giới và Hội đồng di tích và Di chỉ quốc tế (ICOMOS); đón tiếp, làm việc với Ông Lazare Eloundou Assomo, Giám đốc Trung tâm di sản Thế giới, ông Firmin Edouard Matoko, Trợ lý Tổng Giám đốc UNESCO về ưu tiên Châu Phi và quan hệ đối ngoại;

- Thực hiện số hóa 2D, 3D đối với nhà Cọc Tác Chiến và Nhà Con Rồng/Nhà Pháo binh; kết nối với kết quả khai quật khảo cổ học đã thực hiện những năm trước để xác định quy mô, kiến trúc, không gian chính Điện Kính Thiên;

- Phối hợp với Viện Khảo cổ học tiến hành khai quật khảo cổ học tại 3 vị trí: (1) *Hố khai quật tại phía bắc nhà Cọc Tác Chiến* đã xuất lộ một số mảng sân Đan Trì cũng như dấu tích đường Ngự Đạo; (2) *Vị trí trên nền điện Kính Thiên*: Các hố đào được mở trên nền điện Kính Thiên, ở vị trí xung quanh nhà Pháo binh, cung cấp thông tin quan trọng nhất là: Cấu trúc nền móng của chính điện Kính thiên thời Lê và mặt bằng phân gian điện Kính Thiên thời Lê Trung hưng, thế kỷ XVII – XVIII; (3) *Vị trí phía nam di tích Hậu Lâu*: Đã xuất lộ 2 lớp kiến trúc thời Lê Trung Hưng, thế kỷ XVII - XVIII và Lê sơ, thế kỷ XV - XVI. Thời Lê Trung Hưng gồm sân gạch vuông màu xám, dấu tích đường đi và 8 móng cột lớn của một kiến trúc hậu điện. Thời Lê sơ gồm các móng cột nhỏ hơn như dấu tích hành lang 4 hàng cột. Các dấu tích này có mối quan hệ với các dấu tích đã khai quật năm 2021.

- Thực hiện các Nghiên cứu diễn giải về Kinh đô Thăng Long; Nghiên cứu chương trình thể nghiệm Lễ Chính đán; Nghiên cứu, thu thập thông tin, sưu tầm tài liệu, hiện vật trưng bày bổ sung tại các di tích cách mạng kháng chiến nhân kỷ niệm 48 năm Ngày giải phóng Miền Nam, thống nhất đất nước (30/4/1975 - 30/4/2023);

- Tại Khu di tích Cổ Loa: Trung tâm đã phối hợp với UBND huyện Đông Anh để triển khai công tác thăm dò, khai quật khảo cổ bổ sung khu vực dự kiến

xây dựng Đền thờ Đức vua Ngô Quyền; hoàn thiện Đề án Lễ hội Ngô Quyền xưng vương và định đô ở Cổ Loa.

(3) Triển khai thực hiện 06 Dự án bảo tồn, tôn tạo tại Khu di sản Hoàng Thành Thăng Long và Khu di tích Cổ Loa giai đoạn 2021-2025.

- Sau khi được Hội đồng nhân dân Thành phố thông qua Chủ trương đầu tư tại kỳ họp tháng 7 và tháng 12/2022 đối với 05/6 dự án, Trung tâm đã tiến hành lập, trình thẩm định hồ sơ đầu tư đối với 04/6 dự án, bao gồm: Dự án bảo tồn khu khảo cổ học 18 Hoàng Diệu (792 tỷ đồng); Tu bổ, tôn tạo cụm di tích Đền An Dương Vương, Giếng Ngọc (58 tỷ đồng); Tu bổ, tôn tạo cụm di tích Đình Ngự Triều Di Quy và Am Mỵ Châu (61 tỷ đồng); Khu trưng bày Hoàng cung Thăng Long (136 tỷ đồng); Phối hợp với huyện Đông Anh để hoàn thiện hồ sơ đầu tư đối với Dự án xây dựng đền thờ Ngô Quyền;

- Hoàn thành hồ sơ Báo cáo đề xuất chủ trương đầu tư, trình thẩm định đối với dự án Giai đoạn II - Chinh trang mặt bằng do Bộ Quốc phòng và hai hộ gia đình lão thành cách mạng bàn giao, phần đầu trình HĐND Thành phố thông qua tại kỳ họp tháng 3/2024;

- Triển khai thực hiện đầu tư dự án: Chinh trang mặt bằng do Bộ Quốc phòng và hai hộ gia đình lão thành cách mạng bàn giao (Bảo tồn, trùng tu tòa nhà VAXUCO) và các dự án cải tạo, sửa chữa sử dụng vốn sự nghiệp tại 02 khu di sản.

(4) Công tác phát huy giá trị và hợp tác quốc tế

- Trung tâm đã tổ chức an toàn, hiệu quả các hoạt động mừng Đảng, mừng xuân Quý Mão tại hai khu di sản; tổ chức đón tiếp chu đáo, trọng thị các đồng chí lãnh đạo Đảng, Nhà nước, Quốc hội, các Bộ, ngành Trung ương và Thành phố Hà Nội đến dâng hương tại Hoàng thành Thăng Long trong dịp Tết Nguyên Đán Quý Mão và các dịp lễ lớn.

- Thực hiện công tác tuyên truyền, giới thiệu, quảng bá và hợp tác, phát triển du lịch song song với việc nâng cao chất lượng nguồn nhân lực và các sản phẩm du lịch, dịch vụ phục vụ khách tham quan, trong đó tập trung:

+ Kết nối, giới thiệu, quảng bá và hợp tác, phát triển du lịch Khu di sản Hoàng thành Thăng Long, Khu di tích Cổ Loa phù hợp với chiến lược phát triển du lịch Hà Nội. Với lượng khách tính đến ngày 21/12/2023, Khu di sản Hoàng thành Thăng Long đón tiếp 702.871 lượt khách tham quan (trong đó có: 593.940 khách mua vé (31,1% khách quốc tế); 35.245 khách miễn vé; 27.551 học sinh tham gia Chương trình giáo dục di sản; 65.454 học sinh tự do; 8.232 khách tour đêm (250 miễn vé); Khu di tích Cổ Loa đón tiếp 204.860 lượt người tham quan (trong đó: 68.260 lượt khách mua vé; 9.275 miễn vé; 5.594 học sinh tham gia Chương trình giáo dục di sản; 41.731 học sinh tự do và hơn 80.000 lượt khách tham dự Lễ hội);

+ Phát triển sâu rộng chương trình tham quan dành cho học sinh các cấp và chương trình “Giáo dục di sản” tại Khu di sản Hoàng thành Thăng Long (93.005 lượt (30% tham gia Giáo dục di sản) và Khu di tích Cổ Loa (47.325 lượt (11,82%

tham gia *Giáo dục di sản*), tạo sân chơi hấp dẫn để các cháu học sinh, sinh viên được thực hành, trải nghiệm và tìm hiểu lịch sử.

+ Phát triển kinh tế đêm bằng sản phẩm Tour đêm "Giải mã Hoàng thành Thăng Long" và các hoạt động phụ trợ nhằm đáp ứng nhu cầu của khách tham quan trong nước cũng như khách quốc tế lưu trú tại Thủ đô vào tối thứ Sáu và thứ Bảy hàng tuần với 8.232 lượt khách; Vận hành tour đêm dành cho người nước ngoài "Đêm Hoàng cung Thăng Long - Một cảm nhận độc đáo" để phục vụ hơn 300 đại biểu tham gia hội nghị hợp tác giữa các địa phương Việt Nam - Pháp lần thứ 12 tại Hà Nội năm 2023 (ngày 15/4/2023); Phối hợp với Trung tâm xúc tiến đầu tư, thương mại, du lịch, Hiệp hội du lịch Hà Nội nghiên cứu xây dựng và vận hành tour "Tìm về kinh đô người Việt cổ" tại Khu di tích Cổ Loa;

+ Hoàn thiện các trưng bày, triển lãm, các sản phẩm để tham dự Lễ hội Du lịch Hà Nội năm 2023; Hội thảo khoa học "*Phát huy các giá trị và nguồn lực văn hóa xây dựng Thủ đô Văn hiến - Văn minh - Hiện đại*"; Hội chợ du lịch Quốc tế VITM tại Hà Nội; Hội nghị xúc tiến khởi động tuyến du lịch vàng "Hai Quốc gia - 6 điểm đến" của Trung Quốc và Việt Nam...;

+ Tổ chức các sự kiện thường niên (*gắn với kết quả nghiên cứu giá trị văn hóa phi vật thể*) tạo thành hoạt động, sự kiện mang thương hiệu để công chúng biết và tham dự như: lễ Khai xuân dịp Tết Nguyên đán, Tết Việt, lễ hội Trung thu, lễ hội Đoàn Ngộ, lễ hội Cổ Loa...;

+ Phối hợp tổ chức các hoạt động, sự kiện tại Hoàng thành Thăng Long, thu hút sự quan tâm của số lượng lớn khách trong nước cũng như khách quốc tế như: Ngày Thơ Việt Nam lần thứ XXI; Hoạt động văn hóa, nghệ thuật của Đại sứ quán Colombia; Tọa đàm xúc tiến du lịch Việt - Pháp; Lễ trao giải báo chí Phát triển văn hóa và xây dựng người Hà Nội thanh lịch, văn minh lần thứ VI - năm 2023; Festival Bảo tồn và Phát triển làng nghề Việt Nam năm 2023; Lễ hội văn hóa ẩm thực "Hương vị Australia"; Lễ hội Âm nhạc Gió mùa; Lễ hội giao lưu hữu nghị Việt Nam - Mỹ...;

- Triển khai các nội dung nhằm nâng cao chất lượng điểm đến tại Khu di sản Hoàng thành Thăng Long và Khu di tích Cổ Loa gắn với thực hiện lộ trình tự chủ chi thường xuyên, trong đó: Tôn tạo cảnh quan, sân vườn, trang trí cây xanh tại điểm dừng chân khu vực Hậu Lâu; tăng cường ứng dụng khoa học và công nghệ để nâng cao chất lượng dịch vụ nhằm hướng đến nhu cầu của du khách trong và ngoài nước như: Nâng cấp hệ thống vé QR code, cửa soát vé; vận hành hệ thống bán vé online; ứng dụng phần mềm QR Code, giới thiệu thông tin về 24 vị đại biểu tham gia Hội nghị Bộ Chính trị mở rộng và một số hiện vật tiêu biểu tại Di tích Cách mạng Nhà D67; hoàn thiện phòng chiếu phim 3D về Lễ Chính đán tại Hoàng thành Thăng Long; hoàn thiện đề án tăng mức thu phí, lệ phí tham quan tại Khu di sản Hoàng Thành Thăng Long và Khu di tích Cổ Loa, được HĐND Thành phố thông qua tại kỳ họp tháng 12/2023;

- Mở rộng giao lưu, hợp tác quốc tế nhằm chuyển giao công nghệ hiện đại, quảng bá hình ảnh khu di sản Hoàng thành Thăng Long đến với bạn bè quốc tế. Trong khuôn khổ Dự án hợp tác Hà Nội - Toulouse về hỗ trợ kỹ thuật bảo tồn

và phát huy giá trị các di sản đô thị tiêu biểu và di tích khảo cổ học tại Di sản văn hóa thế giới Khu trung tâm Hoàng thành Thăng Long - Hà Nội, tháng 4/2023, Trung tâm đã phối hợp với Thị chính thành phố Toulouse tổ chức chuỗi hoạt động nhằm chào mừng Hội nghị hợp tác giữa các địa phương Việt - Pháp lần thứ 12 tại Hà Nội, cụ thể là: Tổ chức Trưng bày chung “Từ lòng đất đến bảo tàng - Hành trình của hiện vật”; Tọa đàm khoa học quốc tế “Phát huy giá trị không gian khu khảo cổ học tại Hoàng thành Thăng Long”; Tổ chức các lớp đào tạo chuyên môn do chuyên gia Toulouse hướng dẫn. Đây là hoạt động nhằm khẳng định những thành quả tốt đẹp của dự án hợp tác Hà Nội - Toulouse và thiết thực kỷ niệm 50 năm thiết lập quan hệ ngoại giao giữa Việt Nam và Pháp.

Tháng 11/2023, Trung tâm đã tổ chức 02 đoàn công tác sang Pháp phối hợp với Thị chính thành phố Toulouse, Cơ quan phát triển Pháp (AFD) tổ chức chuỗi hoạt động đào tạo, trao đổi chuyên môn, quảng bá di sản và tổng kết dự án. Tổ chức chương trình tập huấn nâng cao cho các cán bộ của Trung tâm bảo tồn di sản Thăng Long - Hà Nội về 03 chuyên đề: Trưng bày, bảo tàng; Ứng dụng kỹ thuật số trong khảo cổ học; Truyền thông, phát huy giá trị di sản. Tổ chức Tọa đàm khoa học quốc tế với chủ đề: Phát huy giá trị di sản khảo cổ (thông qua hoạt động đào tạo, trưng bày, tour tham quan, sản phẩm truyền thông). Khai mạc Trưng bày chung chủ đề: “Từ lòng đất đến bảo tàng: Hành trình của hiện vật” và Hội nghị tổng kết dự án hợp tác Hà Nội - Toulouse.

b) Năm 2024:

(1) Công tác quản lý di tích

- Quản lý, bảo vệ, nâng cấp hạ tầng, sửa chữa chống xuống cấp di tích tại toàn bộ khu di sản Hoàng thành Thăng Long và khu di tích Cổ Loa; bảo quản thường xuyên các hiện vật khảo cổ học, tiếp tục chỉnh lý, kiểm kê kho hiện vật; đồng thời đảm bảo công tác vệ sinh môi trường, duy trì cảnh quan sạch đẹp thường xuyên trong khu di sản.

- Tổ chức ứng phó và khắc phục hậu quả cơn bão số 3, đảm bảo an toàn đối với toàn bộ cán bộ, viên chức, lao động trong Trung tâm trong quá trình thực hiện ứng trực tại 02 khu di sản;

- Thực hiện cam kết của Thủ tướng Chính phủ với Ủy ban di sản thế giới về thống nhất quản lý di sản về di tích và di vật, với kết quả là hoàn thành tiếp nhận toàn bộ diện tích nhà, đất của các hộ gia đình tại 28D Điện Biên Phủ (vào tháng 5/2024), tiếp nhận Bảo tàng lịch sử quân sự Việt Nam (tháng 12/2024) và bàn giao tiếp nhận di vật khai quật khảo cổ học tại khu di sản Hoàng thành Thăng Long từ Viện Nghiên cứu Kinh thành và Viện Khảo cổ;

- Hoàn thiện 03 hồ sơ đề nghị công nhận Bảo vật quốc gia năm 2024, bao gồm: Sưu tập đầu phượng, Hoàng thành Thăng Long, thời Lý, thế kỷ XI - XII (05 hiện vật); Sưu tập gốm Trường Lạc, Hoàng thành Thăng Long, thời Lê Sơ, thế kỷ XV - XI (36 hiện vật); Bình ngự dụng, Hoàng thành Thăng Long, thời Lê sơ, thế kỷ XV;

- Phối hợp với UBND huyện Đông Anh và các xã liên quan để thực hiện

công tác quản lý di tích, quản lý các dự án triển khai theo quy định, trong 11 tháng phát hiện 13 trường hợp vi phạm (tăng 05 trường hợp so với cùng kỳ năm 2023).

(2) Công tác nghiên cứu, bảo tồn di sản

- Tại Kỳ họp lần thứ 46 Ủy ban di sản thế giới diễn ra từ ngày 21-31/7/2024 tại New Delhi, Ấn Độ, Ủy ban di sản thế giới đã thông qua Quyết định số 46 COM 7B.43 năm 2024 về Khu trung tâm Hoàng Thành Thăng Long - Hà Nội gồm 11 khuyến nghị với một số nội dung chính như sau: Ghi nhận những kết quả của Việt Nam trong việc thực hiện các khuyến nghị của UNESCO khi ghi danh di sản thế giới vào năm 2010; Đồng ý với đề nghị hạ giải Tòa nhà Pháo binh (CT04) và Tòa nhà Cục Tác chiến (CT17) hiện đang án ngữ bên trên đường Ngự Đạo của Trục Chính tâm Hoàng thành; Đồng ý với đề xuất dỡ bỏ thêm 04 công trình (CT20, 21, 24, 25) với điều kiện tư liệu hóa bằng quan trắc và hình ảnh dưới sự hướng dẫn, rà soát của Trung tâm di sản thế giới và ICOMOS; Đề nghị hoàn thiện Chiến lược Khảo cổ học, Chiến lược Bảo tồn và Thuyết minh việc phục dựng Trục Chính tâm (Điện Kính Thiên và không gian chính Điện Kính Thiên); Đề trình Báo cáo cập nhật về tình trạng bảo tồn Khu Trung tâm Hoàng Thành Thăng Long - Hà Nội trước ngày 01/02/2025 để xem xét tại Kỳ họp lần thứ 47 (tháng 6/2025);

- Tiếp tục phối hợp với Viện Khảo cổ học tiến hành khai quật tại khu vực nền điện Kính Thiên, Hậu Lâu và phía Nam, gần Đoan Môn, với tổng diện tích 500m² (Quyết định số 721/QĐ-BVHTTDL ngày 25/3/2024 và Quyết định số 3437/QĐ-BVHTTDL ngày 14/11/2024 của Bộ trưởng Bộ Văn hóa, Thể thao và Du lịch). Kết quả khai quật khảo cổ học khu vực Chính điện Kính Thiên năm 2024 tiếp tục phát hiện di tích, di vật của nhiều thời kỳ khác nhau có niên đại kéo dài từ thế kỷ XII đến thế kỷ XX, kết nối toàn bộ cấu trúc thành phần trong không gian Chính điện Kính Thiên, tiến tới nghiên cứu, hiểu biết tổng thể toàn bộ diện mạo và cấu trúc của Ngự Đạo, Đan Trì, công ngạch, đường đi;

- Thực hiện các nghiên cứu, thu thập thông tin, sưu tầm hiện vật phục vụ công tác phát huy giá trị các di tích cách mạng kháng chiến và Lễ chào cờ lịch sử tại Khu Trung tâm Hoàng thành Thăng Long - Hà Nội. Nghiên cứu tăng cường thông tin, phát huy giá trị khu vực Hậu Lâu và diễn giải khu trung tâm Hoàng thành Thăng Long thời Lê qua các phát hiện mới về khảo cổ học. Khơi thông, tái dựng, bảo tồn, phát huy giá trị giếng thời Lê khu vực Hậu Lâu. Nghiên cứu xây dựng kịch bản tổ chức tết Trung thu thời Lý, thể nghiệm Lễ Đăng quang trong cung đình tại Hoàng thành Thăng Long.

- Phối hợp với Sở Văn hóa và thể thao báo cáo Thành phố: phê duyệt Đề án tổ chức lễ hội Ngô Quyền xưng Vương, xác định vị trí, địa điểm xây dựng Đền thờ Đức Vua Ngô Quyền tại Khu di tích Cổ Loa. Xây dựng, hoàn thiện các nội dung tiêu chí giá trị nổi bật tại Khu di tích quốc gia đặc biệt Cổ Loa.

(3) Triển khai thực hiện các Dự án bảo tồn, tôn tạo và sửa chữa chống xuống cấp tại Khu di sản Hoàng thành Thăng Long và Khu di tích Cổ Loa

- Tổ chức lập, thẩm định hồ sơ đầu tư đối với 5/5 dự án đầu tư công được Hội đồng nhân dân Thành phố thông qua Chủ trương đầu tư, đến nay đã tiến hành:

+ Phê duyệt dự án đối với 02 dự án: (1) Dự án Tu bổ, tôn tạo di tích Đình Ngự Triều Di Quy và Am Mỹ Châu tại Khu di tích Thành Cổ Loa; (2) Dự án Tu bổ, tôn tạo cụm di tích Đền An Dương Vương tại Khu di tích Thành Cổ Loa; Dự kiến khởi công Dự án Bảo tồn, tôn tạo di tích Đình Ngự Triều Di Quy và Am Mỹ Châu trong tháng 12/2024;

+ Lập, trình dự toán chuẩn bị dự án đối với 02 dự án: (1) Dự án Khu trưng bày Hoàng cung Thăng Long; (2) Dự án Chinh trang mặt bằng do Bộ Quốc phòng và 02 hộ gia đình lão thành cách mạng bàn giao (giai đoạn II);

+ Lập, trình phê duyệt Phương án kiến trúc đối với 01 dự án: (1) Dự án Bảo tồn khu vực Khảo cổ học 18 Hoàng Diệu.

- Tổ chức thi công hoàn thành dự án Chinh trang mặt bằng do Bộ Quốc phòng và hai hộ gia đình lão thành cách mạng bàn giao (Bảo tồn, trùng tu tòa nhà VAXUCO);

- Triển khai 05 dự án sửa chữa sử dụng nguồn kinh phí sự nghiệp, trong đó:

+ Trình phê duyệt danh mục đối với 03 dự án: (1) Điều chỉnh cục bộ Quy hoạch chi tiết bảo tồn, tôn tạo và phát huy giá trị khu di tích Trung tâm Hoàng thành Thăng Long - Hà Nội (tỷ lệ 1/500); (2) Dự án cải tạo, sửa chữa các nhà vệ sinh trong khu di tích khu Hoàng thành Thăng Long; (3) Dự án sửa chữa nhà CT18 phục vụ công tác thờ tự tạm thời trong khu di sản Hoàng thành Thăng Long;

+ Tổ chức thi công, bàn giao công trình đối với 02 dự án: (1) Dự án Sửa chữa một số công trình phụ trợ tại Khu di tích Cổ Loa; (2) Dự án Sửa chữa một số kho bảo quản di vật tạm thời tại khu vực Trạm 66 (51B Phan Đình Phùng).

(4) Công tác phát huy giá trị di sản

- Tổ chức an toàn, hiệu quả các hoạt động mừng Đảng, mừng xuân Giáp Thìn tại hai khu di sản; tổ chức đón tiếp chu đáo, trọng thị các đồng chí lãnh đạo Đảng, Nhà nước, Quốc hội, các Bộ, ngành Trung ương và Thành phố Hà Nội đến dâng hương tại Hoàng thành Thăng Long trong dịp Tết Nguyên Đán Giáp Thìn và các dịp lễ lớn.

- Thực hiện công tác tuyên truyền, giới thiệu, quảng bá và hợp tác, phát triển du lịch song song với việc nâng cao chất lượng nguồn nhân lực và các sản phẩm du lịch, dịch vụ phục vụ khách tham quan, trong đó tập trung:

+ Kết nối, giới thiệu, quảng bá và hợp tác, phát triển du lịch Khu di sản Hoàng thành Thăng Long, Khu di tích Cổ Loa phù hợp với chiến lược phát triển du lịch Hà Nội. Với lượng khách tính đến ngày 28/11/2024, khu di sản Hoàng thành Thăng Long đón tiếp 745.299 lượt khách tham quan (trong đó có: 553.330 khách mua vé (42,42% khách quốc tế); 72.425 khách miễn vé; 25.206 học sinh tham gia Chương trình giáo dục di sản; 88.531 học sinh tham quan tự do; 5.807 khách tour đêm); Khu di tích Cổ Loa đón tiếp 239.870 lượt khách tham quan (Trong đó: 62.623 lượt khách mua vé; 93.042 miễn vé; 3.323 học sinh tham gia GDDS; 80.882 học sinh tham quan tự do);

+ Tiếp tục phát triển chương trình tham quan dành cho học sinh các cấp và

chương trình “Giáo dục di sản” tại Khu di sản Hoàng thành Thăng Long (113.737 lượt, tăng 122% so với năm 2023 (*trong đó 22,2% tham gia Giáo dục di sản*)) và Khu di tích Cổ Loa (84.205 lượt, tăng 180% so với năm 2023 (*4% tham gia Giáo dục di sản*)), tạo sân chơi hấp dẫn để các cháu học sinh, sinh viên được thực hành, trải nghiệm và tìm hiểu lịch sử.

+ Hoàn thành nhiệm vụ được giao theo Kế hoạch tổ chức các hoạt động kỷ niệm 70 năm Ngày Giải phóng Thủ đô (10/10/1954 - 10/10/2024), nổi bật là các hoạt động trong sự kiện “Những ngày Hà Nội tại TP Hồ Chí Minh” (*khai mạc trưng bày Hoàng thành Thăng Long - Hà Nội, Di sản cho mai sau, Văn Miếu - Quốc Tử Giám, Tinh hoa đạo học Việt Nam; các hoạt động xúc tiến, quảng bá du lịch, hướng dẫn thuyết minh*); Trưng bày tư liệu, hiện vật lưu trữ Kỷ niệm 70 năm ngày Giải phóng Thủ đô với chủ đề “Hà Nội và những Cửa Ô” tại Hoàng thành Thăng Long; Chính lý Nhà trưng bày lịch sử 1000 năm từ lòng đất và Nhà trưng bày Báu vật Hoàng Cung; Trưng bày “Cổ Loa - Dấu ấn lịch sử và văn hóa”;

+ Tổ chức các sự kiện thường niên (*gắn với kết quả nghiên cứu giá trị văn hóa phi vật thể*) tạo thành hoạt động, sự kiện mang thương hiệu để công chúng biết và tham dự như: Lễ Ông Công Ông Táo, lễ Khai xuân dịp Tết Nguyên đán, Tết Việt, Tết Trung thu, Tết Đoan Ngọ, Lễ hội Cổ Loa...

+ Phối hợp tổ chức các hoạt động, sự kiện tại Hoàng thành Thăng Long, thu hút sự quan tâm của số lượng lớn khách trong nước cũng như khách quốc tế, cụ thể là: Ngày hội văn hóa hữu nghị “Sắc màu ASEAN”; Chương trình “Áo dài kết nối Du lịch với Di sản Hà Nội”; Lễ trao giải báo chí Phát triển văn hóa và xây dựng người Hà Nội thanh lịch, văn minh lần thứ VII - năm 2024; Chương trình “Hà Nội - Bản hùng ca phố”; trưng bày giới thiệu tranh sơn mài mang tên “Dấu thiêng”; Lễ hội văn hóa âm thực “Hương vị Australia”; Chương trình truyền hình trực tiếp “Cùng nhau giữ nước”...;

- Tiếp tục triển khai các nội dung nhằm nâng cao chất lượng điểm đến tại Khu di sản Hoàng thành Thăng Long và Khu di tích Cổ Loa gắn với thực hiện lộ trình tự chủ chi thường xuyên của Trung tâm bảo tồn di sản Thăng Long - Hà Nội, trong đó: Tôn tạo cảnh quan, sân vườn, trang trí cây xanh, ghế ngồi tại các điểm dừng chân; Tăng cường ứng dụng khoa học và công nghệ để nâng cao chất lượng dịch vụ nhằm hướng đến nhu cầu của du khách trong và ngoài nước.

(5) Công tác đối ngoại, hợp tác quốc tế

- Tổ chức đón tiếp chu đáo, trọng thị các đoàn khách ngoại giao của Chính phủ và Thành phố đến tham quan và làm việc tại di sản Hoàng thành Thăng Long, góp phần quảng bá, giới thiệu hình ảnh di sản và văn hóa Thủ đô, như Đoàn đại biểu Đảng Cộng sản Trung Quốc, Bộ trưởng Giáo dục, Văn hóa, Thể thao, khoa học và công nghệ Nhật Bản, Thứ trưởng Bộ ngoại giao Nhật Bản, Phó Tổng thống thường trực Cộng hòa Bolivar Venezuela...

- Phối hợp chặt chẽ với Ủy ban quốc gia UNESCO - Bộ Ngoại giao và các đơn vị liên quan đón tiếp và làm việc với các quan chức, chuyên gia của UNESCO để giới thiệu di sản, báo cáo tình trạng bảo tồn di sản và tham vấn ý kiến chuyên

môn, cụ thể như: Ông Johnathan Baker, Trưởng đại diện Văn phòng UNESCO tại Hà Nội (tháng 01/2024); Bà Simona-Mirela Miculescu, Chủ tịch Đại hội đồng UNESCO (tháng 4/2024); Bà Nao Hayashi, Chuyên gia phụ trách di sản khu vực Châu Á - Thái Bình Dương, trực tiếp quản lý hồ sơ về khu di sản Hoàng thành Thăng Long (tháng 4 và tháng 9/2024); Ông Firmin Edouard Matoko, Trợ lý Tổng Giám đốc UNESCO về ưu tiên Châu Phi và quan hệ đối ngoại (tháng 9/2024); bà Lidia Brito, Trợ lý Tổng giám đốc UNESCO về Khoa học tự nhiên (tháng 9/2024)...; Tổ chức các buổi họp trực tuyến giữa Quốc gia thành viên Việt Nam với Trung tâm di sản thế giới và Hội đồng Di tích và Di chỉ quốc tế ICOMOS nhằm thảo luận về lộ trình hoàn thiện và phê duyệt Báo cáo tình trạng bảo tồn Di sản thế giới khu trung tâm Hoàng thành Thăng Long - Hà Nội trong giai đoạn tiếp theo.

- Thực hiện các thỏa thuận hợp tác đã ký kết, trong năm 2024 :

+ Tháng 9/2024, Đoàn công tác chuyên môn của Trung tâm quản lý Công viên Bắc Kinh, Trung Quốc đã đến Hà Nội, phối hợp triển khai các hoạt động giao lưu văn hóa theo Biên bản hợp tác đã ký kết. Tổ chức Triển lãm ảnh tại khu di sản Hoàng thành Thăng Long, giới thiệu những hình ảnh tiêu biểu của 12 Công viên lịch sử, bảo tàng, đơn vị trực thuộc Trung tâm quản lý Công viên Bắc Kinh, trong đó có 2 Di sản thế giới là Di Hòa Viên và Thiên Đàn. Tổ chức các buổi làm việc chuyên môn sâu, trao đổi kinh nghiệm về bảo tồn di tích, bảo quản di vật, phục dựng các công trình kiến trúc cổ, phát huy giá trị di sản văn hóa. Được sự đồng ý của UBND Thành phố, hai bên đã ký kết Kế hoạch hợp tác năm 2025 giữa Trung tâm quản lý Công viên Bắc Kinh và Trung tâm bảo tồn di sản Thăng Long - Hà Nội, Ý định thư hợp tác giữa Ban quản lý khu di tích Cổ Loa và Ban quản lý Di Hòa Viên - Bắc Kinh nhằm cụ thể hóa và thúc đẩy các nội dung hợp tác chuyên môn trong năm 2025.

+ Căn cứ kết quả hợp tác giữa khu di sản Hoàng thành Thăng Long và Đô thị cổ Provins trong nhiều năm qua; Chương trình hành động chung giữa UBND Thành phố Hà Nội và Hội đồng vùng Ile de France giai đoạn 2022-2025, trong đó về lĩnh vực văn hóa, di sản và du lịch, tiếp tục bổ trợ quan hệ hợp tác giữa Trung tâm Bảo tồn di sản Thăng Long - Hà Nội và Đô thị cổ Provins; Đoàn công tác của Đô thị cổ Provins do ông Olivier Lavenka - Thị trưởng thành phố dẫn đầu đã đến làm việc tại khu di sản Hoàng thành Thăng Long: khảo sát Triển lãm “Khu đô thị cổ Provins - Khu trung tâm Hoàng thành Thăng Long, di sản văn hóa trong lòng đô thị”; Tổ chức các buổi làm việc chuyên môn trao đổi kinh nghiệm trong việc bảo tồn và phát huy giá trị di sản; đồng thời, ký kết Thỏa thuận hợp tác giữa Trung tâm bảo tồn di sản Thăng Long - Hà Nội và Đô thị cổ Provins giai đoạn 2024-2027 nhằm gia hạn Thỏa thuận hợp tác đã ký năm 2019 và tiếp tục triển khai các hoạt động trao đổi để quảng bá, phát huy giá trị di sản.

- Tổ chức thành công hoạt động quảng bá di sản, triển lãm chéo, tọa đàm khoa học, trao đổi kinh nghiệm chuyên môn tại Lào, Trung Quốc, Pháp..., cụ thể là: tham gia Hội chợ Du lịch TRAVEX, Diễn đàn Du lịch ASEAN-ATF 2024 và nhận giải thưởng Du lịch ASEAN tại CHDCND Lào; Các đoàn công tác tham dự

các kỳ họp của UNESCO tại Pháp: Kỳ họp lần thứ 219 Hội đồng chấp hành UNESCO, Kỳ họp lần thứ 10 của Đại hội đồng Công ước 2003 về bảo vệ di sản văn hóa phi vật thể, Kỳ họp lần thứ 220 Hội đồng chấp hành UNESCO; Đoàn công tác chuyên môn tổ chức các hoạt động hợp tác về di sản văn hóa, trong khuôn khổ chuyến công tác của Đoàn đại biểu cấp cao thành phố Hà Nội do đồng chí Nguyễn Văn Phong - Phó Bí thư Thành ủy Hà Nội làm Trưởng đoàn đi công tác tại Trung Quốc; Đoàn công tác chuyên môn của thành phố Hà Nội tham dự Kỳ họp lần thứ 46 Ủy ban Di sản thế giới tại Ấn Độ, kết hợp làm việc tại Buhtan.

c) Năm 2025:

(1) Công tác quản lý di tích

- Quản lý, bảo vệ, nâng cấp hạ tầng, sửa chữa chống xuống cấp di tích tại toàn bộ khu di sản Hoàng thành Thăng Long và khu di tích Cổ Loa; bảo quản thường xuyên các hiện vật khảo cổ học, tiếp tục chỉnh lý, kiểm kê kho hiện vật; đồng thời đảm bảo công tác vệ sinh môi trường, duy trì cảnh quan sạch đẹp thường xuyên trong khu di sản;

- Thực hiện cam kết của Thủ tướng Chính phủ với Ủy ban di sản thế giới về thống nhất quản lý di sản về di tích và di vật, với kết quả là hoàn thành bàn giao tiếp nhận di vật khai quật khảo cổ học tại khu di sản Hoàng thành Thăng Long từ Viện Nghiên cứu Kinh thành và Viện Khảo cổ (khoảng 14.372 kết hiện vật và 4.445 hiện vật mẫu);

- Hoàn thiện hồ sơ đề nghị công nhận Bảo vật quốc gia năm 2025 (04 hiện vật và 01 bộ sưu tập hiện vật), gồm: Thành bậc đá chạm Rồng thời Lý, thế kỷ XI - XII; Nắp hộp men lục thời Lý, thế kỷ XI - XII; Chậu gốm hoa nâu thời Trần, thế kỷ XIII - XIV; Bình gốm trang trí rồng thời Lê Sơ, thế kỷ XV - XVI; Bộ đĩa đèn đồng, thời Trần, thế kỷ XIII - XIV;

- Phối hợp với UBND xã Đông Anh xây dựng Quy chế phối hợp quản lý Khu di tích Cổ Loa, thực hiện công tác quản lý di tích, quản lý các dự án triển khai theo quy định.

(2) Công tác nghiên cứu, bảo tồn di sản

- Sau khi Quyết định 46COM.7B43 được Ủy ban di sản Thế giới thông qua vào tháng 7/2024 tại New Delhi, Ấn Độ, Trung tâm Bảo tồn Di sản Thăng Long - Hà Nội đã nghiên cứu và xây dựng kế hoạch hành động thực hiện có hiệu quả các nội dung khuyến nghị của Quyết định 46COM.7B43, đặc biệt xây dựng hồ sơ khoa học "Tầm nhìn trực chính tâm của Hoàng thành Thăng Long" bao gồm: không gian và Chính điện Kính Thiên, đệ trình Báo cáo tình trạng bảo tồn khu di sản Hoàng thành Thăng Long vào ngày 24/01/2025 để Ủy ban Di sản thế giới xem xét tại Kỳ họp 47 vào tháng 7/2025. Vào hồi 12 giờ 45 phút giờ địa phương (tức 17 giờ 45 phút giờ Hà Nội), ngày 10/7/2025, Chủ tịch Ủy ban Di sản thế giới Nikolay Nenov đã gõ búa thông qua Quyết định số 47 COM 7B.92, ghi nhận kết quả tích cực Việt Nam đã thực hiện tốt các khuyến nghị tại Quyết định 46 COM 7B.43, trong đó có Tầm nhìn trực chính tâm, chiến lược khảo cổ học và Chiến lược diễn giải di sản Hoàng thành Thăng Long. Đặc biệt, Ủy ban Di sản thế giới

khuyến nghị Việt Nam tiếp tục thúc đẩy nghiên cứu liên ngành sau khi hạ giải các tòa nhà đã được Ủy ban thông qua, để bổ sung, làm rõ Tầm nhìn trực chính tâm Hoàng thành Thăng Long, trọng tâm là phục dựng Điện Kính Thiên và Không gian Chính Điện Kính Thiên;

- Từ ngày 21-27/7/2025, Đoàn liên ngành Trung tâm Di sản thế giới/ ICOMOS gồm 04 chuyên gia: Bà Servane Buckle - Cán bộ Dự án, Bộ phận Châu Á - Thái Bình Dương, Trung tâm Di sản thế giới UNESCO; GS. George O. Abungu - Chuyên gia khảo cổ học, Giám đốc sáng lập và tư vấn chính Công ty tư vấn di sản Okello Abungu, Giáo sư sáng lập khoa Nghiên cứu di sản - Đại học Mauritius, chuyên gia của Trung tâm Di sản thế giới UNESCO; Bà Luisa De Marco - Chuyên gia cổ vấn, chuyên ngành kiến trúc di sản và cảnh quan, ICOMOS; TS. Matthew Whincop - Chuyên gia cổ vấn về nghiên cứu khảo cổ học và di sản văn hóa, ICOMOS đã đến Việt Nam nhằm đánh giá hồ sơ, hiện trạng và kiểm tra kết quả nghiên cứu, tư vấn chuẩn bị hồ sơ khoa học để đệ trình Báo cáo tình trạng bảo tồn khu di sản Hoàng thành Thăng Long, đề xuất chiến lược phục dựng Điện Kính Thiên và không gian Chính Điện Kính Thiên;

- Tiến hành hạ giải các tòa nhà: CT04, CT24, CT25 và CT17 (Tòa nhà Cục Tác Chiến); Hoàn thiện Tầm nhìn 2035 đối với Trục chính tâm; Chiến lược Khảo cổ; Chiến lược Bảo tồn Chiến lược diễn giải và Lộ trình phục dựng Trục Chính tâm (Điện Kính Thiên và không gian chính Điện Kính Thiên); Hoàn thiện Báo cáo tình trạng bảo tồn Khu Trung tâm Hoàng thành Thăng Long - Hà Nội theo yêu cầu và khuyến nghị của UNESCO/ICOMOS, đệ trình trước ngày 01/2/2026 để Ủy ban Di sản Thế giới xem xét tại Kỳ họp lần thứ 48 vào tháng 7/2026;

- Tiếp tục phối hợp với Viện Khảo cổ học tiến hành khai quật tại khu vực nền Nhà Pháo binh (CT04) với diện tích 580m² (*Quyết định số 1344/QĐ-BVHTTDL ngày 13/5/2025 của Bộ trưởng Bộ văn hóa, Thể thao và Du lịch*). Cuộc khai quật khu vực nền điện Kính Thiên năm 2025 đã thu được nhiều kết quả quan trọng, làm sáng tỏ bước đầu quy mô và dấu vết móng nền kiến trúc Chính điện Kính Thiên thời Lê, điện Long Thiên thời Nguyễn và lần đầu tiên phát hiện dấu tích văn hóa thời Lý, Trần, Đại La. Dấu tích điện Long Thiên là hoàn toàn trùng khớp với giới hạn đông - tây của tòa nhà Pháo binh thời Pháp thuộc. Hệ thống móng cột và cống thoát nước đã phát lộ cho phép khẳng định điện Long Thiên được vua Gia Long cho xây dựng theo kiến trúc đặc trưng của triều Nguyễn là "Trùng thiềm điệp ốc" với 2 tòa nhà là tiền điện và chính điện được đặt chung trên cùng một nền móng và kết nối với nhau bằng gian thừa lưu. Phía dưới nền điện Long Thiên là dấu tích chính điện Kính Thiên thời Lê sơ và Lê Trung hưng, hệ thống các móng cột bao gồm 2 loại móng là móng đơn và móng kép (các móng đơn có kích thước từ 2,8 - 3,5 x 2,5 - 3,5m, các móng kép có kích thước 5,4 - 6,1 x 2,7 - 3m). Đây là loại móng cột có kích thước lớn nhất trong lịch sử móng cột kiến trúc Việt Nam. Dựa trên hệ thống móng đã xuất lộ tạm thời có thể khẳng định giới hạn theo chiều Đông - Tây của điện Kính Thiên bao gồm 7 gian 2 chái, với 10 vì kèo, mỗi vì có 6 chân cột, bước gian lần lượt là: 3,3 - 5,6 - 6,52 - 6,52 - 6,9 - 6,52 - 6,52 - 5,6 - 3,3m. Kết quả khai quật lần này đã góp phần làm tăng thêm giá trị vô giá của di sản Hoàng thành Thăng Long, phù hợp với yêu cầu của Thông cáo Hà Nội năm

2022, khuyến nghị của Trung tâm Di sản thế giới UNESCO, Hội đồng di tích và di chỉ quốc tế ICOMOS, đồng thời góp nguồn tư liệu quyết định hướng tới việc phục dựng Chính điện Kính Thiên;

- Thực hiện các nghiên cứu, thu thập thông tin, sưu tầm hiện vật phục vụ công tác phát huy giá trị các di tích cách mạng kháng chiến tại Khu Trung tâm Hoàng thành Thăng Long - Hà Nội (Tổng hành dinh giai đoạn 1968-1975, hầm Cơ yếu). Nghiên cứu tăng cường thông tin, phát huy giá trị khu vực Cột cờ Hà Nội;

- Tập trung nghiên cứu, hoàn thành việc xác định lộ trình xây dựng hồ sơ đề cử ghi danh vào danh sách Di sản văn hóa thế giới đối với di tích lịch sử, kiến trúc nghệ thuật và khảo cổ Cổ Loa, báo cáo UBND Thành phố để có văn bản gửi Bộ Văn hóa, Thể thao và Du lịch trình Thủ tướng Chính phủ cho phép thực hiện (Công văn số 6060/UBND-KGVX ngày 13/11/2025 của UBND Thành phố).

(3) Triển khai thực hiện các Dự án bảo tồn, tôn tạo và sửa chữa chống xuống cấp tại Khu di sản Hoàng Thành Thăng Long và Khu di tích Cổ Loa

- Hoàn thành lập hồ sơ Điều chỉnh cục bộ Quy hoạch chi tiết bảo tồn, tôn tạo và phát huy giá trị khu di tích Trung tâm Hoàng thành Thăng Long - Hà Nội (tỷ lệ 1/500), trình UBND Thành phố để gửi lấy ý kiến của Bộ Xây dựng, Bộ Văn hóa, Thể thao và Du lịch làm cơ sở báo cáo Thủ tướng Chính phủ xem xét, quyết định (Công văn số 6493/UBND-ĐT ngày 09/12/2025 của UBND Thành phố);

- Thực hiện lập Báo cáo nghiên cứu tiền khả thi, trình cấp có thẩm quyền thẩm định, phê duyệt chủ trương đầu tư Dự án xây dựng phục dựng Điện Kính Thiên (thực hiện Quyết định số 5265/QĐ-UBND ngày 22/10/2025 của UBND Thành phố);

- Tổ chức lập, trình phê duyệt Dự toán chuẩn bị dự án đối với 03 dự án: (1) Dự án Bảo tồn khu vực Khảo cổ học 18 Hoàng Diệu; (2) Dự án Khu trưng bày Hoàng cung Thăng Long; (3) Dự án Chinh trang mặt bằng do Bộ QP và 02 hộ gia đình lão thành cách mạng bàn giao (Giai đoạn II);

- Tổ chức thi công đúng tiến độ 02 dự án: (1) Dự án Tu bổ, tôn tạo di tích Đình Ngự Triều Di Quy và Am Mỹ Châu tại Khu di tích Thành Cổ Loa; (2) Dự án Tu bổ, tôn tạo cụm di tích Đền An Dương Vương tại Khu di tích Thành Cổ Loa;

- Triển khai 03 dự án sửa chữa sử dụng nguồn kinh phí sự nghiệp, gồm: Hạ giải 06 công trình và chỉnh trang hạ tầng kỹ thuật khu vực sau hạ giải tại Khu di tích Hoàng thành Thăng Long; Cải tạo tháo dỡ một số công trình không có giá trị tại Bảo tàng lịch sử quân sự Việt Nam do Bộ Quốc phòng bàn giao; Cải tạo sửa chữa các nhà vệ sinh trong khu di tích Hoàng thành Thăng Long;

(4) Công tác phát huy giá trị di sản

- Tổ chức an toàn, hiệu quả các hoạt động mừng Đảng, mừng xuân Ất Tỵ tại hai khu di sản; Tổ chức đón tiếp chu đáo, trọng thị các đồng chí lãnh đạo Đảng, Nhà nước, Quốc hội, các Bộ, ngành Trung ương và Thành phố Hà Nội đến dâng hương tại Hoàng thành Thăng Long trong dịp Tết Nguyên đán Ất Tỵ và các dịp

lễ lớn trong năm.

- Thực hiện công tác tuyên truyền, giới thiệu, quảng bá và hợp tác, phát triển du lịch song song với việc nâng cao chất lượng nguồn nhân lực và các sản phẩm du lịch, dịch vụ phục vụ khách tham quan, trong đó tập trung:

+ Kết nối, giới thiệu, quảng bá và hợp tác, phát triển du lịch Khu di sản Hoàng thành Thăng Long, Khu di tích Cổ Loa phù hợp với chiến lược phát triển du lịch Hà Nội. Với lượng khách tính đến ngày 25/12/2025, khu di sản Hoàng thành Thăng Long đón tiếp 571.187 lượt khách tham quan (trong đó có: 440.072 khách mua vé, 78.520 khách miễn vé (41,4% khách quốc tế); 10.794 học sinh tham gia Chương trình giáo dục di sản; 38.206 học sinh tự do; 3.595 khách tour đêm); Khu di tích Cổ Loa đón tiếp 163.642 lượt khách tham quan (trong đó: 53.400 lượt khách mua vé; 5.190 miễn vé; 1.312 học sinh tham gia GDDS; 8.740 học sinh tự do và hơn 95.000 lượt khách tham dự Lễ hội);

+ Tiếp tục phát triển chương trình tham quan dành cho học sinh các cấp và chương trình “Giáo dục di sản” tại Khu di sản Hoàng thành Thăng Long và Khu di tích Cổ Loa, tạo sân chơi hấp dẫn để các cháu học sinh, sinh viên được thực hành, trải nghiệm và tìm hiểu lịch sử;

+ Hoàn thành nhiệm vụ được giao theo Kế hoạch tổ chức các hoạt động kỷ niệm 80 năm Ngày Cách mạng tháng Tám thành công (19/8/1945-19/8/2025) và Quốc khánh nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam (2/9/1945-2/9/2025), nổi bật là: các hoạt động trong sự kiện “Những ngày Hà Nội tại TP Hồ Chí Minh” (khai mạc trưng bày Hoàng thành Thăng Long - Hà Nội, Di sản cho mai sau, Văn Miếu - Quốc Tử Giám, Tinh hoa đạo học Việt Nam; các hoạt động xúc tiến, quảng bá du lịch, hướng dẫn thuyết minh); Trưng bày tư liệu, hiện vật lưu trữ Kỷ niệm 70 năm Ngày Giải phóng Thủ đô với chủ đề “Hà Nội và những Cửa Ô” tại Hoàng thành Thăng Long; Chính lý Nhà trưng bày lịch sử 1000 năm từ lòng đất và Nhà trưng bày Báu vật Hoàng Cung; Trưng bày “Cổ Loa - Dấu ấn lịch sử và văn hóa”;

+ Tổ chức các sự kiện thường niên gắn với kết quả nghiên cứu, nhận diện và phát huy giá trị văn hóa phi vật thể, từng bước hình thành các hoạt động, sự kiện có quy mô cấp Thành phố để nhân dân và du khách biết và cùng dự như: Lễ Ông Công Ông Táo, lễ Khai xuân dịp Tết Nguyên đán, Tết Việt, Tết Trung thu, Tết Đoan Ngọ, Lễ hội Cổ Loa...

+ Phối hợp với các cơ quan Trung ương và Thành phố Hà Nội tổ chức 25 hoạt động, sự kiện tại Khu di sản Hoàng thành Thăng Long, thu hút sự quan tâm của đông đảo khách tham quan trong nước và quốc tế, bao gồm: các sự kiện chính luận như Cầu truyền hình “Thời cơ vàng”, Chương trình “Bản hùng ca chiến thắng”, Lễ trao giải Báo chí “Phát triển văn hóa và xây dựng người Hà Nội thanh lịch, văn minh” lần thứ VIII; các sự kiện văn hóa mang tầm quốc tế như Lễ hội Văn hóa Thế giới tại Hà Nội lần thứ nhất, Festival Thăng Long - Hà Nội, Festival Làng nghề Quốc tế; cùng nhiều chương trình âm nhạc, nghệ thuật và du lịch đặc sắc;

- Triển khai các nội dung nhằm nâng cao chất lượng điểm đến tại Khu di sản

Hoàng thành Thăng Long và Khu di tích Cổ Loa, gắn việc bảo tồn với du lịch, vừa chỉnh trang, nâng cấp hạ tầng, cải tạo cảnh quan môi trường, vừa phát triển dịch vụ du lịch, hướng tới đa dạng hóa các loại hình, các sản phẩm du lịch như: tour trải nghiệm “Ký ức Cột Cờ”; trình diễn vở diễn “Kinh đô Thăng Long” ứng dụng công nghệ 3D Mapping và không gian trải nghiệm các giá trị văn hóa bằng công nghệ số, thực tế ảo, trình chiếu đa phương tiện...

(5) Công tác đối ngoại, hợp tác quốc tế

- Tổ chức đón tiếp chu đáo, trọng thị các đoàn khách ngoại giao của Chính phủ và Thành phố đến tham quan và làm việc tại di sản Hoàng thành Thăng Long, góp phần quảng bá, giới thiệu hình ảnh di sản và văn hóa Thủ đô đến bạn bè quốc tế, như Đoàn Bộ trưởng Bộ Ngoại giao Thái Lan, đoàn Nhà Vua và Hoàng hậu Vương quốc Bỉ, đoàn Nghị sĩ Pháp...

- Tiếp tục thực hiện nhiệm vụ trọng tâm nghiên cứu, chỉnh trang khu vực trung tâm Hoàng thành Thăng Long, hướng tới phục dựng Điện Kính Thiên và không gian Chính Điện Kính Thiên, Trung tâm đã phối hợp chặt chẽ với Ủy ban quốc gia UNESCO - Bộ Ngoại giao, Cục Di sản văn hóa - Bộ Văn hóa, Thể thao và Du lịch, Hội đồng tư vấn khoa học và các đơn vị liên quan, triển khai các nhiệm vụ đối với trong nước và quốc tế, đón tiếp và làm việc với các đoàn chuyên gia của UNESCO tại khu di sản Hoàng thành Thăng Long, cụ thể là:

+ Tháng 5/2025, tổ chức đón tiếp ông Lazare Eloundou Assomo - Giám đốc Trung tâm Di sản thế giới UNESCO; chuẩn bị nội dung các cuộc tiếp của Chủ tịch UBND Thành phố, phối hợp chuẩn bị các cuộc tiếp của Tổng Bí thư, Phó Thủ tướng - Bộ trưởng Bộ Ngoại giao, Thứ trưởng thường trực Bộ Ngoại giao, để lại ấn tượng tốt đẹp và tạo sự ủng hộ của Giám đốc Trung tâm Di sản thế giới đối với Thủ đô Hà Nội, đặc biệt đối với khu di sản Hoàng thành Thăng Long. Đồng tổ chức Hội thảo quốc tế “Bảo vệ và Phát huy Di sản thế giới: Tiếp cận dựa vào cộng đồng vì phát triển bền vững” vào ngày 21/5/2025 tại khu di sản Hoàng thành Thăng Long.

+ Tháng 7/2025, Trung tâm đã đón tiếp và làm việc với Đoàn liên ngành Trung tâm Di sản thế giới UNESCO và Hội đồng Di tích và Di chỉ quốc tế (ICOMOS), tổ chức các buổi làm việc chuyên môn tại Hà Nội, Huế và Ninh Bình. Đoàn liên ngành bày tỏ ấn tượng với tiến độ triển khai công việc tại khu di sản, cũng như nỗ lực của Hà Nội trong dự án khôi phục, bảo tồn khu di tích Hoàng thành Thăng Long, đánh giá cao Hà Nội nói riêng và Việt Nam nói chung đã thể hiện cam kết rất cao trong dự án này, không chỉ đầu tư về mặt kỹ thuật, tài chính mà còn về nguồn nhân lực chuyên môn cao và tâm huyết. Đánh giá và khuyến nghị của Đoàn liên ngành có ý nghĩa quyết định để Ủy ban Di sản thế giới thông qua Báo cáo tình trạng bảo tồn khu di sản tại Kỳ họp lần thứ 48 năm 2026.

- Phát huy vai trò, trách nhiệm của thành viên trong mạng lưới di sản thế giới, trong thời gian qua, Trung tâm Bảo tồn Di sản Thăng Long - Hà Nội đã phối hợp chặt chẽ với Ủy ban quốc gia UNESCO Việt Nam - Bộ Ngoại giao, Văn phòng UNESCO Hà Nội và các đơn vị liên quan, triển khai mạnh mẽ và chủ động công tác đón đoàn vào của UNESCO và tổ chức đoàn ra tham dự các kỳ họp của

UNESCO, hợp tác hiệu quả với Trung tâm Di sản thế giới và Hội đồng di tích và di chỉ quốc tế (ICOMOS).

- Triển khai hợp tác của Thành phố Hà Nội với các địa phương, năm 2025, Trung tâm Bảo tồn Di sản Thăng Long - Hà Nội đã triển khai hiệu quả 02 văn bản hợp tác quốc tế do Trung tâm ký kết, góp phần quảng bá di sản, trao đổi kinh nghiệm chuyên, nâng cao trình độ cho cán bộ Trung tâm.

- + Đối với Bản ghi nhớ hợp tác với Trung tâm Quản lý Công viên Bắc Kinh, Trung Quốc, trong giai đoạn 2023-2025, mặc dù chưa thể tổ chức đoàn công tác trực tiếp vào năm 2025, hai bên tiếp tục duy trì liên hệ và trao đổi kinh nghiệm chuyên môn trực tuyến. Trên cơ sở kết quả hợp tác đạt được trong giai đoạn 2023-2025, Trung tâm sẽ đề xuất tiếp tục ký kết Biên bản ghi nhớ giai đoạn 2026-2029.

- + Thỏa thuận hợp tác với Đô thị cổ Provins, Pháp (giai đoạn 2024-2027) đã được thúc đẩy thông qua chuyến công tác của Trung tâm tại Pháp, Không gian quảng bá di sản Hoàng thành Thăng Long và Khu di tích Cổ Loa tại Di sản thế giới Đô thị cổ Provins, Pháp được khai trương vào ngày 06/7/2025 nhằm bổ sung nội dung, hình ảnh, video clip quảng bá giới thiệu Di tích quốc gia đặc biệt Cổ Loa; ứng dụng công nghệ cập nhật thông tin giới thiệu về khu di sản Hoàng thành Thăng Long khai trương Không gian quảng bá di sản Hoàng thành Thăng Long và khu di tích Cổ Loa, trưng bày hiện vật khảo cổ tại Provins, đồng thời khởi động việc liên thông quảng bá di sản trên các nền tảng truyền thông số. Các hoạt động này đã nâng cao năng lực cán bộ thông qua việc trao đổi kinh nghiệm về trưng bày bảo tàng, truyền thông và ứng dụng công nghệ. Những kết quả này khẳng định vai trò tích cực của công tác đối ngoại và hợp tác quốc tế trong việc bảo tồn và phát huy giá trị Khu di sản Hoàng thành Thăng Long, đồng thời củng cố vị thế hợp tác với mạng lưới di sản thế giới.

1.6.2. Kế hoạch phát triển trong các năm tiếp theo:

- Tiếp tục thực hiện tốt công tác quản lý, bảo tồn và phát huy giá trị khu di sản Hoàng thành Thăng Long và Khu di tích Cổ Loa.

- Thực hiện tốt mục tiêu tăng lượng khách và nguồn thu hàng năm.

- Phục vụ tốt các nhiệm vụ thường xuyên như nghiên cứu sưu tầm, trưng bày bảo quản, quản lý bảo tồn và phát huy giá trị di sản, công tác đón tiếp, giới thiệu, hướng dẫn tham quan.

- Tiếp tục thực hiện các khuyến nghị của UNESCO và các cơ quan chuyên môn quốc tế đối với Di sản văn hóa thế giới Khu Trung tâm Hoàng thành Thăng Long - Hà Nội; nghiên cứu bảo tồn phục dựng không gian chính điện Kính Thiên và Trục chính tâm Hoàng thành Thăng Long theo lộ trình được cấp thẩm quyền phê duyệt.

- Đẩy mạnh công tác nghiên cứu khoa học, khảo cổ, sưu tầm, kiểm kê, bảo quản, trưng bày và phát huy giá trị di sản; tăng cường ứng dụng khoa học công nghệ, chuyển đổi số trong Công tác quản lý bảo tồn và giới thiệu di sản.

- Đẩy nhanh tiến độ thực hiện các dự án đã được phê duyệt đối với khu

trung tâm Hoàng thành Thăng Long và Khu di tích Cổ Loa trọng tâm Khởi công Dự án phụng dựng Điện Kính Thiên và không gian chính Điện Kính Thiên, Dự án Khảo cổ 18 Hoàng Diệu, Dự án Khu Trưng bày Hoàng Cung Thăng Long trong năm 2026.

- Nâng cao chất lượng các sản phẩm du lịch văn hóa, giáo dục di sản, tham quan trải nghiệm, các chương trình tham quan, phát triển các sản phẩm văn hóa đặc trưng gắn với giá trị di sản Hoàng thành Thăng Long và Khu di tích Cổ Loa.

- Tăng cường tổ chức hoạt động văn hóa, nghệ thuật triển lãm, trưng bày hội thảo khoa học, sự kiện đối ngoại và hợp tác quốc tế nhằm quảng bá hình ảnh di sản, góp phần phát triển du lịch Thủ đô.

- Từng bước hoàn thiện cơ sở hạ tầng kỹ thuật cảnh quan, hệ thống dịch vụ phục vụ khách tham quan, nâng cao chất lượng phục vụ đáp ứng nhu cầu ngày càng tăng của nhân dân, du khách trong nước và quốc tế.

- Thực hiện hiệu quả cơ chế tự chủ tài chính của đơn vị sự nghiệp công lập, tăng cường khai thác các nguồn lực từ tài sản công theo quy định của pháp luật nhằm tạo nguồn thu cho các hoạt động bảo tồn, phát huy giá trị di sản, giảm áp lực cho ngân sách nhà nước.

- Việc sử dụng tài sản công vào mục đích cho thuê được thực hiện theo đúng quy định của pháp luật, bảo đảm công khai minh bạch, hiệu quả, không làm ảnh hưởng đến việc thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao và các hoạt động bảo tồn, phát huy giá trị văn hóa di sản.

1.7. Công tác tổ chức cán bộ và thực hiện quy chế dân chủ

1.7.1. Công tác tổ chức cán bộ

- Trong 3 năm qua, Trung tâm Bảo tồn di sản Thăng Long - Hà Nội tiếp tục tập trung kiện toàn công tác tổ chức, xây dựng kế hoạch phát triển đội ngũ, tăng cường bồi dưỡng phẩm chất chính trị và trình độ chuyên môn nghiệp vụ cho cán bộ, viên chức, người lao động; tiếp nhận, chuyển giao và tuyển dụng mới nguồn cán bộ, viên chức đáp ứng tốt nhu cầu phát triển của đơn vị.

- Công tác rà soát, bổ sung quy hoạch, bổ nhiệm lại cán bộ lãnh đạo được triển khai đúng thời gian quy định.

- Thực hiện chế độ chính sách đối với cán bộ, viên chức, người lao động, giải quyết kịp thời, đúng pháp luật về việc nâng lương theo định kỳ và nâng lương trước thời hạn cho cán bộ, viên chức, lao động hợp đồng.

- Hoàn thành Đề án vị trí việc làm của Trung tâm Bảo tồn di sản Thăng Long - Hà Nội và các đơn vị trực thuộc, được cấp có thẩm quyền phê duyệt.

- Thực hiện đầy đủ, kịp thời các bảng thống kê và báo cáo về công tác tổ chức nhân sự định kỳ và đột xuất.

- Cử viên chức đi học cao học, trung cấp lý luận chính trị; quản lý hành chính chương trình chuyên viên, chuyên viên chính, các lớp bồi dưỡng chuyên môn do Thành phố và Trung ương tổ chức.

(*) Tổng số cán bộ, viên chức và người lao động hiện tại của Trung tâm là 162 người, trong đó có 104 biên chế, 58 lao động hợp đồng.

Biến động trong 3 năm gần nhất cụ thể như sau:

Nội dung biến động	Năm 2023	Năm 2024	Năm 2025
Bổ nhiệm	02 cán bộ lãnh đạo cấp phòng	01 Phó Giám đốc Trung tâm	01 cán bộ Lãnh đạo cấp phòng; 01 PGĐ BQLDA trực thuộc Trung tâm
Bổ nhiệm lại	Không có	02 cán bộ lãnh đạo cấp phòng	04 cán bộ lãnh đạo cấp phòng và tương đương
Giải quyết chế độ hưu trí	01 cán bộ lãnh đạo cấp phòng; 01 HĐLĐ	01 cán bộ lãnh đạo cấp phòng; 03 HĐLĐ	01 HĐLĐ
Chấm dứt HĐLĐ	01 viên chức; 02 HĐLĐ	02 viên chức; 03 HĐLĐ	01 viên chức; 01 HĐLĐ.
Điều động, luân chuyển	Không có	Không có	02 viên chức
Chuyển công tác	Không có	03 viên chức	02 Phó Giám đốc Trung tâm; 01 cán bộ lãnh đạo cấp phòng.
Tuyển dụng, tiếp nhận	01 HĐLĐ	01 HĐLĐ	01 Phó Giám đốc Trung tâm; 02 viên chức; 04 HĐLĐ.

1.7.2. Thực hiện quy chế dân chủ

- Quy chế dân chủ tại Trung tâm được triển khai thực hiện nghiêm túc, đảm bảo tất cả nội dung quy định trong quy chế đều được công khai đầy đủ và rộng rãi đến toàn thể cán bộ, viên chức, người lao động.

- Các cuộc họp định kỳ được duy trì và đảm bảo cả về nội dung và chất lượng, phù hợp với nhu cầu công việc như: họp giao ban hàng tuần, Hội nghị CBVC, Hội đồng khoa học Trung tâm, Hội đồng thi đua - khen thưởng, Hội đồng lương... hoạt động công khai, dân chủ, đúng quy chế.

- Thực hiện chế độ công khai tài chính theo quy định của Nhà nước; công khai các quyền lợi, chế độ, chính sách có liên quan trực tiếp đến cán bộ, viên chức, người lao động; công khai những quy định về sử dụng tài sản, xây dựng cơ sở vật chất, tuyển dụng, nâng ngạch, nâng bậc lương, chuyển chuyển, điều động, khen thưởng, kỷ luật, bổ nhiệm và các chế độ chính sách khác đối với cán bộ, viên chức, người lao động.

Năm 2024 đã ban hành quy chế thực hiện dân chủ ở cơ sở tại Trung tâm Bảo

tồn di sản Thăng Long - Hà Nội bao gồm 6 chương, 30 điều (Tài liệu kèm theo).

1.8. Công tác tài chính

VT: Triệu đồng

STT	Năm	Kinh phí hoạt động được giao	Tổng số kinh phí sử dụng trong năm	Ghi chú
1	2023	153.322	147.482	Về cơ bản nguồn thu chi bù đắp được một phần chi thường xuyên, chưa có nguồn dôi dư để hỗ trợ đời sống của người lao động, cán bộ công nhân viên chức của Trung tâm, đồng thời chủ động cho việc đầu tư, nâng cấp, tôn tạo các hạng mục của di sản, di tích giao cho Trung tâm.
2	2024	201.044	169.620	
3	2025	223.195	198.389	

1.9. Công tác thi đua, khen thưởng

1.9.1. Khen thưởng cấp cơ sở

- Năm 2023:

Công nhận Danh hiệu “Lao động tiên tiến” cho 141 cán bộ, viên chức, người lao động; danh hiệu “Chiến sỹ thi đua cấp sở” cho 25 cá nhân; danh hiệu “Tập thể Lao động tiên tiến” cho 08 phòng, ban trong Trung tâm.

- Năm 2024:

Công nhận danh hiệu “Lao động tiên tiến” cho 128 cán bộ, viên chức, người lao động; danh hiệu “Chiến sỹ thi đua cơ sở” cho 30 cá nhân, danh hiệu “Tập thể lao động tiên tiến” cho tập thể 08 phòng, ban trong Trung tâm.

- Năm 2025:

Công nhận danh hiệu Lao động tiên tiến cho 130 cán bộ, viên chức; danh hiệu “Chiến sỹ thi đua cơ sở” cho 30 cá nhân; danh hiệu “Tập thể lao động tiên tiến” cho 08 tập thể các phòng, ban trong Trung tâm.

1.9.2. Khen thưởng cấp thành phố

- Năm 2023:

UBND Thành phố tặng danh hiệu thi đua “Tập thể lao động xuất sắc” cho 01 tập thể trực thuộc Trung tâm; Bằng khen của UBND cho 01 tập thể, 01 cá nhân có thành tích xuất sắc trong phong trào thi đua năm 2023; 01 cá nhân có thành tích xuất sắc trong công tác đối ngoại.

- Năm 2024:

+ UBND Thành phố tặng Bằng khen chuyên đề cho 02 tập thể, 02 cá nhân có thành tích xuất sắc trong trong chỉ đạo, tổ chức thực hiện các hoạt động văn

hóa truyền thống dịp Tết Nguyên đán Giáp Thìn; 01 tập thể khen thưởng thành tích trong công tác xây dựng ban hành Luật Thủ đô; 01 tập thể và 02 cá nhân có thành tích trong công tác tổ chức, triển khai các hoạt động kỷ niệm 70 năm Ngày Giải phóng Thủ đô (10/10/1954 - 10/10/2024);

+ UBND Thành phố tặng danh hiệu thi đua “Tập thể lao động xuất sắc” cho 02 tập thể, Cờ thi đua thành phố cho 01 tập thể trực thuộc Trung tâm; Trung tâm nhận Bằng khen của UBND Thành phố vì đã có thành tích xuất sắc trong công tác năm 2024.

- Năm 2025:

+ Bằng khen của Ban thường vụ Thành ủy: cho 01 tập thể có thành tích xuất sắc trong công tác tổ chức triển khai các hoạt động kỷ niệm 80 năm Cách mạng tháng Tám thành công và Quốc khánh nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam;

+ UBND Thành phố tặng Bằng khen chuyên đề cho 05 tập thể, 05 cá nhân có thành tích xuất sắc trong công tác tổ chức triển khai các hoạt động kỷ niệm 80 năm Cách mạng tháng Tám thành công và Quốc khánh nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam;

+ Bằng khen đột xuất cho 01 tập thể có thành tích đột xuất trong Cuộc thi “Đường lên đỉnh Olympia năm thứ 25”;

+ Bằng khen của Bộ Văn hóa, Thể thao và Du lịch cho 01 tập thể đã có thành tích trong công tác tổ chức Lễ hội văn hóa Thế giới tại Hà Nội lần thứ nhất; Trung tâm nhận giải thưởng Du lịch Việt Nam;

+ Bằng khen của Chủ nhiệm Văn phòng Quốc hội cho 01 tập thể, 01 cá nhân đã có thành tích xuất sắc trong công tác phối hợp, tham mưu tổng hợp phục vụ Quốc hội, Ủy ban Thường vụ Quốc hội, các cơ quan của Quốc hội và đại biểu Quốc hội trong nhiệm kỳ Quốc hội khóa XV.

+ Khen thưởng tổng kết năm:

UBND thành phố tặng danh hiệu thi đua “Tập thể lao động xuất sắc” cho 02 tập thể, Cờ thi đua thành phố cho 01 tập thể, Bằng khen cho 01 tập thể trực thuộc Trung tâm; Trung tâm nhận Bằng khen của UBND thành phố đã có thành tích xuất sắc trong công tác năm 2025.

1.9.3. Khen thưởng cấp Nhà nước

Đặc biệt vinh dự năm 2025, Trung tâm đã được Chủ tịch nước tặng Huân chương lao động hạng Nhì vì đã có thành tích xuất sắc trong công tác, góp phần vào sự nghiệp xây dựng chủ nghĩa xã hội và bảo vệ Tổ quốc.

1.10. Kế hoạch triển khai nhiệm vụ các năm tiếp theo

1.10.1. Mục tiêu

Xây dựng chiến lược lâu dài nhằm bảo vệ tính toàn vẹn và các giá trị nổi bật toàn cầu của khu di sản, thực hiện đồng bộ các giải pháp quản lý, bảo tồn, tôn tạo và phát huy các giá trị lịch sử, văn hóa, tinh thần ẩn chứa trong các thành phần của khu di sản; đưa di sản trở thành biểu tượng văn hóa của Thủ đô và góp phần

phát triển công nghiệp văn hóa gắn với du lịch di sản;

Đảm bảo hài hoà giữa lợi ích phát triển với bảo tồn, tôn tạo di tích, đưa ra cách tiếp cận bền vững để quản lý tương lai của khu di sản, tạo ra sự cân bằng giữa bảo tồn di sản cũng như cảnh quan môi trường; hoàn thành các dự án bảo tồn, tôn tạo đưa di sản trở thành Công viên văn hóa lịch sử;

Xây dựng và định vị khu di sản trở thành thương hiệu du lịch văn hóa, điểm đến quan trọng của Thủ đô và đất nước; nâng cao chất lượng và đa dạng hóa sản phẩm du lịch đang khai thác, phát triển các sản phẩm du lịch mới đặc thù về giá trị của khu di sản; tổ chức không gian sáng tạo tại khu di sản, góp phần đưa Hà Nội trở thành trung tâm trong mạng lưới các thành phố sáng tạo của khu vực và trên thế giới.

Giai đoạn 2024-2028:

Tiếp tục công tác nghiên cứu toàn diện (lịch sử, khảo cổ, phi vật thể...) nhằm làm sâu sắc hơn các giá trị nổi bật toàn cầu của Khu di sản;

Tiếp tục hoàn thành các nội dung đã được phê duyệt trong đồ án Quy hoạch chi tiết Bảo tồn, tôn tạo và phát huy giá trị Khu di tích Trung tâm Hoàng thành Thăng Long - Hà Nội (tỷ lệ 1/500) và Quy hoạch tổng mặt bằng Khu di tích Trung tâm Hoàng thành Thăng Long tại 18 Hoàng Diệu (tỷ lệ 1/500), từng bước khôi phục diện mạo của Hoàng thành Thăng Long xưa (bao gồm các nội dung tu bổ, tôn tạo các hạng mục công trình, chỉnh trang hạ giới và chuyển đổi công năng các công trình). Các quy hoạch cần được nghiên cứu cập nhật và điều chỉnh cho phù hợp sau khi hoàn thành việc tiếp nhận toàn bộ diện tích khu di sản;

Nghiên cứu, bảo tồn, đánh giá toàn diện, tổng thể các di vật của Hoàng thành Thăng Long để đưa vào sử dụng khu trưng bày Hoàng Cung Thăng Long;

Hoàn thành dự án Bảo tồn Khu khảo cổ học 18 Hoàng Diệu, trong đó bao gồm các nội dung nghiên cứu bảo quản, trưng bày các dấu tích khảo cổ học, tiếp tục mở rộng diện tích khai quật;

Hoàn thành công tác nghiên cứu và công tác chuẩn bị cho dự án phục dựng Điện Kính Thiên;

Đẩy mạnh thực hiện các biện pháp bảo quản, bảo tồn, phát huy giá trị đối với các hạng mục công trình kiến trúc, khảo cổ học, bảo vật quốc gia theo hướng duy trì tình trạng ổn định, giảm tác động của môi trường tới di tích và di vật;

Đổi mới, xây dựng các chương trình giáo dục di sản đáp ứng yêu cầu của nhiều đối tượng khác nhau, tăng cường tương tác giữa người xem với di sản để mang lại trải nghiệm thực tế cho khách tham quan;

Đa dạng hóa các sản phẩm du lịch, lễ hội tại di sản, ứng dụng công nghệ số trong công tác giới thiệu, trưng bày đáp ứng yêu cầu của các đối tượng;

Xây dựng và tổ chức thực hiện chiến lược truyền thông di sản nhằm quảng bá giá trị di sản tới cộng đồng trong nước và quốc tế;

Đẩy mạnh công tác nghiên cứu, khai quật khảo cổ học phục vụ triển khai

xây dựng phương án bảo tồn, phát huy giá trị di sản; xây dựng cơ sở dữ liệu và số hóa dữ liệu về di tích, di sản văn hóa phi vật thể, tư liệu, tài liệu thư tịch cổ, số hóa tài liệu, hiện vật tại khu di sản;

Tập trung chỉ đạo thực hiện nhất thể hóa quản lý di sản, hoàn thành việc bàn giao và tiếp nhận hiện vật, chuẩn bị đủ cơ sở vật chất để bảo quản, lưu giữ các hiện vật bàn giao tiến tới hoàn thiện khu trưng bày Hoàng cung Thăng Long.

Giai đoạn 2028-2035, định hướng 2045:

Tiếp tục triển khai các nội dung của các đồ án quy hoạch đã được phê duyệt. Nghiên cứu đánh giá, bổ sung điều chỉnh Quy hoạch chi tiết Bảo tồn, tôn tạo và phát huy giá trị Khu di tích Trung tâm Hoàng thành Thăng Long - Hà Nội (tỷ lệ 1/500) phù hợp với thực tế công tác bàn giao toàn bộ diện tích Khu di sản;

Hoàn thành dự án phục dựng Điện Kính Thiên;

Duy trì tình trạng kỹ thuật, tình trạng bảo tồn của các hạng mục kiến trúc đảm bảo bảo tồn lâu dài và bền vững, hạn chế các tác động của tự nhiên môi trường tới các di tích khảo cổ học và di vật;

Nghiên cứu, xây dựng và tổ chức thực hiện các chương trình trình diễn, sân khấu nhằm tăng cường trải nghiệm cho khách tham quan, kết hợp giữa sân khấu truyền thống với các công nghệ âm thanh ánh sáng hiện đại, nhằm thu hút khách du lịch tới di sản, đưa di sản trở thành không gian sáng tạo của Thủ đô.

1.10.2. Nhiệm vụ cụ thể

** Công tác quản lý di sản:*

Xây dựng cơ chế phối hợp hoạt động hiệu quả giữa cơ quan quản lý di sản và tất cả các cơ quan (bao gồm các cơ quan Trung ương, chính quyền địa phương) trong khu vực trên cơ sở đề cao lợi ích của di sản nhằm ngăn chặn các hoạt động có thể làm ảnh hưởng tới giá trị, tính toàn vẹn và xác thực của khu di sản;

Nâng cao nhận thức của người dân, đặc biệt là người dân và các cấp chính quyền trong khu vực vùng đệm về giá trị di sản;

Hoàn thiện kho dữ liệu số, cơ sở dữ liệu quản lý và ứng dụng hiệu quả công nghệ GIS trong công tác quản lý và phát huy di sản;

Xây dựng hệ thống giám sát với các chỉ số giám sát và chu kỳ giám sát;

Đào tạo, bồi dưỡng nhằm nâng cao trình độ quản lý và trình độ chuyên môn cho cán bộ Trung tâm đáp ứng yêu cầu của công tác quản lý di tích;

Tiếp tục hoàn thiện bộ máy tổ chức của Trung tâm Bảo tồn di sản Thăng Long - Hà Nội.

** Bảo tồn di tích, di vật và cảnh quan:*

Bảo tồn tổng thể Khu di sản Hoàng thành Thăng Long theo quy định Công ước Quốc tế và Luật Di sản văn hóa, bao gồm cả di tích (khảo cổ học và di tích kiến trúc), di vật và cảnh quan theo định hướng duy trì, gia cố, bảo quản khoa học và lâu dài;

Ngăn chặn quá trình xuống cấp, huỷ hoại của các di tích, xây dựng giải pháp bảo tồn phù hợp đối với mỗi loại hình di tích, hạn chế các tác động của môi trường lên các di tích, đặc biệt là đối với di tích khảo cổ học;

Chuẩn bị cơ sở vật chất, điều kiện lưu giữ bảo quản hiện vật bàn giao; từng bước hình thành đơn vị nghiên cứu bảo quản đáp ứng yêu cầu bảo quản hiện vật;

Cải thiện cảnh quan di tích, tháo dỡ, cải tạo và chuyển đổi công năng các công trình theo quy hoạch đã được phê duyệt.

** Nghiên cứu tìm hiểu về di sản:*

Xây dựng định hướng và chương trình nghiên cứu khảo cổ học tại Di sản;

Tiếp tục thực hiện các nghiên cứu cơ bản về di sản làm cơ sở cho việc lập và thực thi các dự án thành phần bảo tồn, tôn tạo và phát huy giá trị khu di tích;

Xây dựng các chương trình nghiên cứu đánh giá tác động đối với các hoạt động bảo tồn và phát huy giá trị di sản;

Hoàn thành nghiên cứu chỉnh lý toàn bộ các hiện vật đã khai quật, xây dựng hồ sơ hiện vật theo tiêu chuẩn quốc tế.

** Phát huy giá trị di sản:*

Xây dựng chiến lược phát triển du lịch bền vững tại di sản, thu hút khách du lịch trong nước và quốc tế (khoảng 5.000 lượt khách/ngày);

Tổ chức các sự kiện thường niên tại di sản nhằm thu hút khách du lịch, trong đó đặc biệt là các sự kiện văn hóa, ngoại giao văn hóa quan trọng;

Bổ sung hạ tầng phục vụ tham quan tại di tích, sử dụng công nghệ mới trong hoạt động thuyết minh giới thiệu và diễn giải di tích: bãi đỗ xe, đường đi nội bộ, hệ thống cây cảnh, cây xanh, hệ thống biển bảng chỉ dẫn, hệ thống chiếu sáng, hệ thống wifi, nhà vệ sinh, khu khánh tiết phục vụ các đoàn khách của Nhà nước và Chính phủ, thư viện, tiện ích dành cho người khuyết tật...

Xây dựng các sản phẩm du lịch đặc thù, các sản phẩm lưu niệm quà tặng mang dấu ấn riêng của di sản: Đa dạng hóa các bảo tàng, khu vực trưng bày ngoài trời và các không gian sáng tạo; ứng dụng công nghệ kỹ thuật hiện đại trong giới thiệu, trưng bày, thuyết minh và quảng bá giá trị di sản; đa dạng hóa và tăng cường tính tương tác của nội dung trưng bày; đa dạng hóa các chương trình giáo dục di sản, tăng cường trải nghiệm thực tế; thực hiện thuyết minh, diễn giải di sản; tăng cường tổ chức các sự kiện tại di sản; bổ sung cơ sở hạ tầng phục vụ khách tham quan.

Xây dựng Trung tâm dịch vụ du lịch để tổ chức điều hành các hoạt động dịch vụ du lịch là yêu cầu cần thiết với mục tiêu đưa Di sản trở thành một điểm đến hấp dẫn trong bản đồ du lịch Hà Nội và Việt Nam: Trung tâm sẽ nhận nhiệm vụ tiếp nhận thông tin của khách tham quan, cung cấp thông tin phục vụ du khách, bán vé, tổ chức hoạt động tham quan và bố trí lực lượng thuyết minh hướng dẫn, điều phối khách tham quan cũng như lượng xe đỗ tại các bãi đỗ tránh tình trạng quá tải, tổ chức các hoạt động dịch vụ phục vụ khách tham quan. Bên cạnh đó,

Trung tâm dịch vụ còn tổ chức các khu bán hàng (tài liệu tham quan, sách, văn hóa phẩm, lưu niệm, dịch vụ ăn uống, tổ chức hoạt động biểu diễn văn hóa truyền thống, không gian sáng tạo... được bố trí tại các địa điểm cố định hoặc lưu động

** Quảng bá, giới thiệu giá trị di sản cho cộng đồng:*

Xây dựng các chương trình giáo dục di sản phù hợp với các nhóm đối tượng nhằm tăng cường các hoạt động trải nghiệm, tương tác;

Xây dựng các chiến lược truyền thông quảng bá di sản hướng tới nhiều đối tượng khác nhau;

Hình thành mạng lưới những người yêu di sản nhằm quảng bá, giới thiệu về di sản cũng như kết nối thu hút nguồn tài trợ cho công tác bảo tồn di tích.

CHƯƠNG II

NỘI DUNG CHỦ YẾU CỦA ĐỀ ÁN

1. Thực trạng quản lý, sử dụng tài sản công tại đơn vị

1.1. Nhà, đất do Trung tâm quản lý

a) Về đất

- Diện tích: tổng diện tích đất là 18,395 ha.

- Hồ sơ pháp lý: Căn cứ vào Bản đồ hiện trạng khoanh vùng các khu vực bảo vệ di tích khu Trung tâm Hoàng thành Thăng Long - Hà Nội (Thành cổ Hà Nội và di tích khảo cổ học 18 Hoàng Diệu) số 08899/HT lập tháng 7 năm 2007 do Công ty TNHH Nhà nước Một thành viên Địa chính Hà Nội lập được xác nhận bởi 9 đơn vị: Trung tâm Bảo tồn di sản Thăng Long - Hà Nội, UBND phường Quán Thánh, UBND phường Điện Biên, Phòng VH-TT-TD quận Ba Đình, Phòng Tài nguyên và Môi trường quận Ba Đình, UBND quận Ba Đình, Ban Quản lý Di tích và Danh thắng Hà Nội, Sở Văn hoá, Thể thao và Du lịch Hà Nội và UBND Thành phố Hà Nội ký.

b) Về nhà:

- Diện tích: + Diện tích xây dựng khoảng: 47.359,2m².

+ Diện tích sàn: 18.3940m².

- Hiện trạng sử dụng:

STT	Tên công trình/hạng mục	Tổng diện tích sàn (m ²)
I	Các Di tích lịch sử văn hóa	
1	CT01 – Kỳ Đài	2738
2	CT02- Đòan Môn	1134.4
3	CT03- Nền, thêm điện kính thiên	679.5
4	CT 06- Hậu Lâu	257.8
5	CT 07 – Bắc Môn	609
6	CT08- Tường và các cổng hành cung	910
II	Các di tích cách mạng	
1	CT05- Nhà Hầm D67	537.6
2	CT 17 (Hầm Cục Tác chiến)	515
3	Hầm Cơ yếu	37.2
III	Các Công trình kiến trúc pháp	
1	CT10 (S2)	1740.8
2	CT11 (S3) Nhà trưng bày	1069.5
3	CT16 (N24) Nhà trưng bày (T1), Phòng làm việc (T2)	777.2
4	CT18 - Phòng thờ	304.9
5	CT19 (N26) - Nhà trưng bày	317.3
6	CT20 (N19)- Nhà trưng bày	313.6
7	CT21 (N14)- Nhà trưng bày	215.7
8	CT22 - Nhà bảo vệ	56.4
9	CT34 - Công trình Pháp	287.3

10	CT 43 - Công trình Pháp	815.4
11	CT44 - Công trình Pháp	537.3
12	CT47 - Công trình Pháp	462.4
13	CT54 - Kho hiện vật	1313.5
14	CT62 - Biệt thự Pháp	804.4
15	CT78 - Nhà Vaxuco (Bảo tàng Hoàng cung Thăng Long)	2264
16	CT128 - Biệt thự Pháp	362
IV	Các công trình có giá trị sử dụng	
1	CT50 - Kho	1046.6
2	CT51 - Kho	2090.7
3	CT52 - Kho	1360.7
4	CT63 - Nhà làm việc BQL Dự Án	1531
5	CT66B - Kho	525
6	CT70 - Kho hiện vật	2160.6
7	CT76	19.3
V	Các công trình tạm	
1	CT09- Nhà bảo vệ	55
2	CT12- (S4) Nhà trưng bày, Việt phục	846.6
3	CT14 (S6)	322
4	CT14B (Nhà tiếp đón khách tham quan, Hội trường 19C, phòng làm việc)	2665.8
5	CT23 (Căng tin cơ quan, Phòng y tế)	354.3
6	CT26-Nhà làm việc	497.8
7	CT27-Nhà làm việc	139.2
8	CT28-NhàWC	57.2
9	CT29-Kho	185.8
11	CT30-Kho	148
12	CT33	179.8
13	CT35	283.4
14	CT37	40.7
15	CT38	222.8
16	CT39	559.3
17	CT40	471.7
18	CT42	544.3
19	CT45	278.2
20	CT53	123
21	CT56 - Kho hiện vật	1142.3
22	CT57	154.2
23	CT58	207.6
24	CT59	296.5
25	CT60	406.2
26	CT61 - Nhà xe	62.8
27	CT65	685.7
28	CT67	38
29	CT68	299.8
30	CT71 - Nhà bán vé, bảo vệ	87.2
31	CT80	360
32	CT81	166.2
33	CT82	767.8
34	CT83	157.7

35	CT86 - Nhà làm việc, phòng họp	607.5
36	CT91 - Hồ khảo cổ có mái che	316.4
37	CT92 - Nhà giáo dục di sản, phòng thờ	166
38	CT93 - Nhà trưng bày	153.5
39	CT99 - Mái che hồ khảo cổ Khu A-B	12.586
40	CT100 - Mái che hồ khảo cổ D4, D5, D6	2242.4

1.2. Ô tô phục vụ công tác và máy móc trang thiết bị làm việc

STT	Tên tài sản	Đơn vị tính/số lượng	Nguyên giá theo sổ kế toán		Giá trị còn lại theo sổ kế toán	
			SL	GT	SL	GT
1	Ô tô	chiếc	3	1.695.737.600	3	0
2	Tài sản khác	cái	701	66.363.785.325	701	31.367.730.379
	Danh mục cụ thể gửi kèm trong file Sổ tài sản Trung tâm	Chi tiết theo Phụ lục đính kèm				
	TỔNG CỘNG		704	68.059.522.925	704	31.367.730.379

1.3. Tài sản đang sử dụng vào mục đích cho thuê, kinh doanh, liên doanh, liên kết: Không có.

2. Phương án sử dụng tài sản công của Trung tâm vào mục đích cho thuê

2.1. Tài sản công sử dụng vào mục đích cho thuê

Trên cơ sở rà soát toàn bộ hiện trạng quản lý, sử dụng tài sản công của Trung tâm tại khu vực Hoàng thành Thăng Long, căn cứ tần suất sử dụng, khoảng thời gian không phải thực hiện nhiệm vụ được Nhà nước giao của từng hạng mục/công trình, để đảm bảo thời gian, cường độ sử dụng của các hạng mục/công trình phải cao hơn khi chưa thực hiện sử dụng tài sản công vào mục đích cho thuê và cung cấp được nhiều dịch vụ công hơn cho người dân và du khách, Trung tâm dự kiến sử dụng các hạng mục/công trình vào mục đích cho thuê theo Bảng sau:

DANH MỤC TÀI SẢN CÔNG SỬ DỤNG VÀO MỤC ĐÍCH CHO THUÊ

Stt	Tên công trình, hạng mục công trình	Diện tích (m2)	Năm đưa vào sử dụng	Nguyên giá	Giá trị còn lại	Mục đích khai thác	Hiện trạng sử dụng	Thời hạn khai thác	Giá khởi điểm/giá niêm yết ¹	Dự kiến tổng tiền thu được trong 1 năm
I. KHU VỰC CỘT CỜ										
1	Tòa nhà S2	1.570	2024	Không xác định	Không xác định	Cho các tổ chức, cá nhân thuê (trong thời gian không phải thực hiện nhiệm vụ được Nhà nước giao theo chức năng, nhiệm vụ của trung tâm) để tổ chức các hoạt động trưng bày, triển lãm, biểu diễn văn hóa, nghệ thuật.	Khu vực tòa nhà S2 được sử dụng với tần suất không lớn, trung bình 1 năm tổ chức khoảng 2 đến 3 cuộc trưng bày, biểu diễn... (như năm 2025 tổ chức 02 cuộc: 1. Tổ chức trưng bày “Giao điểm tinh hoa và Hành trình sống tràn cảm hứng” - Trung tâm cho Tổ chức mượn địa điểm/ 2. Tổ chức sản xuất, ra mắt, trình diễn Film 3D mapping vở diễn Thanh âm vang triều Lý tại HTTL phục vụ Festival Hà Nội năm 2025)	Dưới 30 ngày/1 lần thuê	Giá niêm yết cho thuê: 53,38 triệu đồng/ngày	Dự kiến cho thuê với tần suất 3 lần/1 năm: - Tổng tiền dự kiến: 160,14 triệu
2	Khu vực sân sau Cột cờ	3300	2024	Không xác định	Không xác định	Cho các tổ chức, cá nhân thuê (trong thời gian không phải thực hiện nhiệm vụ được Nhà nước giao theo chức năng, nhiệm vụ của trung tâm) để tổ chức các hoạt động văn hóa, thể thao, nghệ thuật	Khu vực sân sau Cột cờ được sử dụng làm đường đi, sân cỏ tạo cảnh quan, check in Cột Cờ. Tổ chức các chương trình văn hóa nghệ thuật phục vụ các sự kiện chính trị của Trung ương và Thành phố HN. Tần suất sử dụng không lớn với tần suất trung bình khoảng 02 lần trong một năm (như năm 2025 sử dụng 2 cuộc: (1) Chương trình Thời cơ vàng do Ban Tuyên giáo và Dân vận TW tổ chức; (2) Triển lãm nhân dịp kỷ niệm Ngày di sản Văn hóa Việt Nam 23/11 của Cục di sản)	Dưới 30 ngày/1 lần thuê	Giá niêm yết cho thuê: 56,1 triệu/ngày	Dự kiến cho thuê với tần suất 5 lần/1 năm: Tổng tiền dự kiến: 280,5 triệu

¹ Căn cứ Chứng thư thẩm định giá số 198/2026/2605027/TĐG/VCA-CTTĐG ngày 08/6/2026 Của Công ty CP Tư vấn và Thẩm định Việt Nam

Stt	Tên công trình, hạng mục công trình	Diện tích (m2)	Năm đưa vào sử dụng	Nguyên giá	Giá trị còn lại	Mục đích khai thác	Hiện trạng sử dụng	Thời hạn khai thác	Giá khởi điểm/giá niêm yết ¹	Dự kiến tổng tiền thu được trong 1 năm
3	Khu biệt thự và không gian sân vườn 28D Điện Biên Phủ (gồm: biệt thự 2 tầng DT 181m ² , diện tích sân 362m ² và sân vườn DT 600m ²)	781	2013	Không xác định	Không xác định	Cho thuê để tổ chức không gian văn hóa phi vật thể: - Cho các tổ chức, cá nhân thuê để tổ chức hoạt động trong lĩnh vực văn hóa, nghệ thuật, biểu diễn. - Đơn vị thuê sẽ sử dụng để: + Trưng bày, giới thiệu, quảng bá các sản phẩm thủ công mỹ nghệ cao cấp, nghệ thuật thương trà cung đình. + Đơn vị thuê được phép cải tạo, nâng cấp khu vực thuê để đảm bảo cho việc tổ chức hoạt động trong lĩnh vực văn hóa, nghệ thuật, biểu diễn theo nhu cầu của đơn vị (phải đảm bảo nguyên tắc: không làm ảnh hưởng đến kết cấu của tài sản, không ảnh hưởng đến việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ do Nhà nước giao và phải được sự cho phép trong quyền hạn quản lý của Trung tâm)	Khu vực này hiện nay Trung tâm mới tiếp quản để phục vụ cho cảnh quan của di tích và phục vụ cho du khách tham quan	5 năm	Giá khởi điểm cho thuê: 116,369 triệu/tháng	Dự kiến 1 năm: 1.396,4 triệu
4	Khu vực nhà S6 (tầng 1: 161 m ² ; tầng 2: 161 m ²)	322	2024	Không xác định	Không xác định	Cho thuê để tổ chức không gian văn hóa phi vật thể: - Cho các tổ chức, cá nhân thuê để tổ chức hoạt động trong lĩnh vực văn hóa, nghệ thuật, biểu diễn. - Đơn vị thuê sẽ sử dụng để: + Tổ chức các chương trình văn hóa nghệ thuật cung đình: Tiệc trà, trình diễn trang phục... + Đơn vị thuê được phép cải tạo, nâng cấp khu vực thuê để đảm bảo cho việc tổ chức hoạt động trong lĩnh vực văn hóa, nghệ thuật, biểu diễn theo nhu cầu của đơn vị (phải đảm bảo nguyên tắc: không làm ảnh hưởng đến kết cấu của tài sản, không	Hiện nay, Trung tâm mới tiếp quản khu vực này để phục vụ cho cảnh quan của di tích và du khách tham quan. Trung tâm đang tiến hành sơn sửa lại để phục vụ cho hoạt động văn hóa, du lịch theo chức năng, nhiệm vụ được giao.	5 năm	Giá khởi điểm cho thuê: 55,7 triệu/tháng	Dự kiến 1 năm: 668,4 triệu

Stt	Tên công trình, hạng mục công trình	Diện tích (m2)	Năm đưa vào sử dụng	Nguyên giá	Giá trị còn lại	Mục đích khai thác	Hiện trạng sử dụng	Thời hạn khai thác	Giá khởi điểm/giá niêm yết ¹	Dự kiến tổng tiền thu được trong 1 năm
						ảnh hưởng đến việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ do Nhà nước giao và phải được sự cho phép trong quyền hạn quản lý của Trung tâm).				
II KHU VỰC SÂN ĐOAN MÔN										
5	Hội trường 19C Hoàng Diệu	370	2010	Không xác định	Không xác định	Cho các tổ chức, cá nhân thuê (trong thời gian không phải thực hiện nhiệm vụ được Nhà nước giao theo chức năng, nhiệm vụ của trung tâm) để tổ chức hội nghị, hội thảo.	- Hội trường hiện nay đang được sử dụng để tổ chức các Hội nghị, hội thảo, phục vụ chiếu phim cho chương trình Giáo dục di sản của Trung tâm; cho một số tổ chức mượn địa điểm để tổ chức hội thảo, hội nghị. - Tần suất sử dụng cho chức năng, nhiệm vụ được giao: Khoảng 20 lần/năm. (cho mượn khoảng 4-5 lần/năm)	Dưới 30 ngày/1 lần thuê	Giá niêm yết cho thuê: 21,46 triệu/ngày	Dự kiến cho thuê với tần suất 1 lần/1 tháng, 12 lần/1 năm: Tổng tiền dự kiến: 257,52 triệu
6	Sân cỏ Đoàn Môn	10,000	2010	Không xác định	Không xác định	Cho các tổ chức, cá nhân thuê (trong thời gian không phải thực hiện nhiệm vụ được Nhà nước giao theo chức năng, nhiệm vụ của trung tâm) để tổ chức các hoạt động sự kiện giáo dục, văn hóa, thể thao, nghệ thuật.	- Khu vực này, hiện nay sử dụng để tổ chức các sự kiện chính trị, văn hóa, nghệ thuật, âm nhạc, quảng bá sản phẩm du lịch đặc trưng vùng miền trên cả nước... theo chức năng, nhiệm vụ được giao của Trung tâm. - Tần suất sử dụng cho chức năng, nhiệm vụ được giao: Khoảng 15-20 sự kiện lớn, nhỏ/năm.	Dưới 30 ngày/1 lần thuê	Giá niêm yết cho thuê: 150 triệu/ngày	Tùy theo nhu cầu của đơn vị thuê để căn cứ từng lần cho thuê trên cơ sở diện tích theo nhu cầu bên thuê cần. Trung tâm dự kiến cho thuê với tần suất 2 lần thuê toàn bộ diện tích của Sân cỏ Đoàn Môn/1 năm. Tổng tiền dự kiến: 300 triệu
III KHU VỰC TỬ SAU SÂN ĐOAN MÔN ĐẾN HẬU LÂU										
7	Sân Đan tri	3.500	2004	Không xác định	Không xác định	Cho các tổ chức, cá nhân thuê (trong thời gian không phải thực hiện nhiệm vụ được Nhà nước giao theo chức năng, nhiệm vụ của trung tâm) để tổ chức các hoạt động, sự kiện văn hóa truyền thống, nghệ thuật cung đình.	- Khu vực này hiện nay đang sử dụng làm cảnh quan khuôn viên của Trung tâm. - Tần suất sử dụng cho chức năng, nhiệm vụ được giao: Không.	Dưới 30 ngày/1 lần thuê	Giá niêm yết cho thuê: 203 triệu/ngày	Dự kiến cho thuê với tần suất 02 lần/1 năm - Tổng tiền dự kiến (theo đề xuất của Trung tâm): 406 triệu

Stt	Tên công trình, hạng mục công trình	Diện tích (m2)	Năm đưa vào sử dụng	Nguyên giá	Giá trị còn lại	Mục đích khai thác	Hiện trạng sử dụng	Thời hạn khai thác	Giá khởi điểm/giá niêm yết ¹	Dự kiến tổng tiền thu được trong 1 năm
8	Khu vực phía sau cổng hành cung bên trái Đuan Môn (khu vực biểu diễn múa rối)	280	2004	Không xác định	Không xác định	Cho thuê biểu diễn nghệ thuật, giới thiệu quảng bá văn hóa: - Cho các tổ chức, cá nhân thuê để tổ chức hoạt động trong lĩnh vực văn hóa, nghệ thuật, biểu diễn. - Đơn vị thuê sẽ sử dụng để: + Tổ chức các hoạt động trình diễn nghệ thuật (Ca nhạc, Múa rối nước), phục vụ Tour đêm tại HTTL, thưởng thức trà và ẩm thực Cung đình. + Đơn vị thuê được phép cải tạo, nâng cấp khu vực thuê để đảm bảo cho việc tổ chức hoạt động trong lĩnh vực văn hóa, nghệ thuật, biểu diễn theo nhu cầu của đơn vị (phải đảm bảo nguyên tắc: không làm ảnh hưởng đến kết cấu của tài sản, không ảnh hưởng đến việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ do Nhà nước giao và phải được sự cho phép trong quyền hạn quản lý của Trung tâm). + Đơn vị thuê có trách nhiệm hỗ trợ cùng Trung tâm để phục vụ các buổi biểu diễn múa rối theo các kế hoạch, nhiệm vụ, đơn đặt hàng do cơ quan, người có thẩm quyền giao, đặt hàng hoặc trúng thầu cung cấp dịch vụ công thuộc chức năng, nhiệm vụ của Trung tâm.	- Khu vực tổ chức múa rối nước. - Tần suất sử dụng cho chức năng, nhiệm vụ được giao: Khoảng 4-5 lần/năm (vào những dịp nghỉ lễ, tết) phục vụ miễn phí khách tham quan để tăng thêm trải nghiệm khi tham quan HTTL.	5 năm	Giá khởi điểm cho thuê: 30,52 triệu/tháng	Dự kiến 1 năm: 366,24 triệu
9	Khu vực cổng Đông (12 Nguyễn Tri Phương)	300	2004	Không xác định	Không xác định	Cho các tổ chức, cá nhân thuê (trong thời gian không phải thực hiện nhiệm vụ được Nhà nước giao theo chức năng, nhiệm vụ của trung tâm) để tổ chức các hoạt động, sự kiện văn hóa, thể thao, nghệ thuật, giới thiệu sản phẩm du lịch.	- Khu vực cổng Đông được sử dụng với tần suất thấp. - Tần suất sử dụng cho chức năng, nhiệm vụ được giao: Năm 2025 có sử dụng 1 lần làm tiệc chiêu đãi của Thành phố dành cho Giám đốc Trung tâm di sản thế giới.	Dưới 30 ngày/1 lần thuê	Giá niêm yết cho thuê: 15,9 triệu/ngày	Dự kiến cho thuê với tần suất 5 lần/1 năm: Tổng tiền dự kiến: 79,5 triệu

Stt	Tên công trình, hạng mục công trình	Diện tích (m2)	Năm đưa vào sử dụng	Nguyên giá	Giá trị còn lại	Mục đích khai thác	Hiện trạng sử dụng	Thời hạn khai thác	Giá khởi điểm/giá niêm yết ¹	Dự kiến tổng tiền thu được trong 1 năm
10	Khu vực sân sau nhà D67 (CT05)	280	2004	Không xác định	Không xác định	Cho các tổ chức, cá nhân thuê (trong thời gian không phải thực hiện nhiệm vụ được Nhà nước giao theo chức năng, nhiệm vụ của trung tâm) để tổ chức các hoạt động, sự kiện văn hóa, thể thao, nghệ thuật, giới thiệu sản phẩm du lịch.	- Khu vực này hiện nay đang sử dụng làm cảnh quan khuôn viên của Trung tâm. - Tần suất sử dụng cho chức năng, nhiệm vụ được giao: Không	Dưới 30 ngày/1 lần thuê	Giá niêm yết cho thuê: 14,84 triệu/ngày	Dự kiến cho thuê với tần suất 5 lần/1 năm: Tổng tiền dự kiến: 74,2 triệu
11	Khu vực sân trước Hậu Lâu	200	2006	Không xác định	Không xác định	Cho các tổ chức, cá nhân thuê (trong thời gian không phải thực hiện nhiệm vụ được Nhà nước giao theo chức năng, nhiệm vụ của trung tâm) để tổ chức các hoạt động, sự kiện văn hóa, thể thao, nghệ thuật, giới thiệu sản phẩm du lịch.	- Khu vực này hiện nay đang sử dụng làm cảnh quan khuôn viên của Trung tâm. - Tần suất sử dụng cho chức năng, nhiệm vụ được giao: Không.	Dưới 30 ngày/1 lần thuê	Giá niêm yết cho thuê: 10,6 triệu/ngày	Dự kiến cho thuê với tần suất 5 lần/1 năm: Tổng số tiền dự kiến: 53 triệu
IV	18 HOÀNG DIỆU									
12	18 Hoàng Diệu: Sân vườn khu vực xung quanh cây Bồ đề	300	2011	Không xác định	Không xác định	Cho các tổ chức, cá nhân thuê (trong thời gian không phải thực hiện nhiệm vụ được Nhà nước giao theo chức năng, nhiệm vụ của trung tâm) để tổ chức các hoạt động, sự kiện văn hóa, thể thao, nghệ thuật, giới thiệu sản phẩm du lịch.	- Khu vực này hiện nay đang sử dụng làm cảnh quan khuôn viên của Trung tâm. - Tần suất sử dụng cho chức năng, nhiệm vụ được giao: Không.	Dưới 30 ngày/1 lần thuê	Giá niêm yết cho thuê: 12,6 triệu/ngày	Dự kiến cho thuê với tần suất 5 lần/1 năm: Tổng số tiền dự kiến: 63 triệu
	Tổng số tiền dự kiến thu được									4.105 triệu đồng/1 năm

Do tài sản là các khu đất, nhà và vật kiến trúc Trung tâm được tiếp quản từ Bộ Quốc phòng, khi tiếp nhận thì Bộ Quốc phòng không có các giá trị theo dõi trên sổ sách kế toán để bàn giao cho Trung tâm. Do đó, hiện nay Trung tâm chưa có thông tin về nguyên giá tài sản. Vì vậy, dựa trên tổng diện tích sử dụng vào mục đích cho thuê và tổng diện tích Trung tâm được giao quản lý, sử dụng, tỷ lệ về mặt diện tích các tài sản/hạng mục sử dụng vào mục đích cho thuê là: $17.884 \text{ m}^2 / 183.950 \text{ m}^2 = 9,7\%$.

Về việc xác định nguyên giá/giá trị còn lại của các tài sản/hạng mục Trung tâm được giao quản lý, Trung tâm sẽ tiến hành xác định theo quy định tại Thông tư số 141/2025/TT-BTC ngày 31/12/2025 của Bộ Tài chính hướng dẫn chế độ quản lý, tính hao mòn, khấu hao tài sản cố định tại cơ quan, tổ chức, đơn vị và tài sản cố định do Nhà nước giao cho doanh nghiệp quản lý không tính thành phần vốn nhà nước tại doanh nghiệp.

Phương án sử dụng đất khi sử dụng tài sản gắn liền với đất: Thực hiện theo quy định của pháp luật đất đai và pháp luật quản lý, sử dụng tài sản công. Đơn vị sự nghiệp công lập không phải nộp tiền thuê đất khi sử dụng tài sản gắn liền với đất vào mục đích kinh doanh, cho thuê, liên doanh, liên kết (Trung tâm được giao đất, không thu tiền sử dụng đất).

2.2. Sự cần thiết sử dụng tài sản công vào mục đích cho thuê

2.2.1. Cơ sở thực tiễn

Cơ sở hoạt động sự nghiệp của Trung tâm được Nhà nước giao cho Trung tâm để thực hiện các nhiệm vụ, chức năng theo quy định. Việc duy tu, bảo trì, bảo dưỡng và vận hành đều đang lấy từ nguồn ngân sách nhà nước; tuy nhiên, hiện nay do nguồn ngân sách hạn chế, nên các cơ sở hoạt động sự nghiệp của Trung tâm vẫn đang còn xuống cấp và chưa đáp ứng đầy đủ cho các nhiệm vụ được giao của Trung tâm.

Về hoạt động: Cùng với kinh phí chi lương, việc bảo dưỡng, bảo trì công trình đã tiêu tốn phần lớn ngân sách được cấp, các hoạt động chuyên môn nghiệp vụ của Trung tâm bị hạn chế, nhiều ý tưởng sáng tạo, đột phá có chất lượng gặp khó khăn trong quá trình triển khai thực hiện do phụ thuộc quá lớn vào ngân sách trong khi không có nguồn thu nào để hỗ trợ hoạt động chuyên môn nghiệp vụ nên khó thu hút khách tham quan.

Về chế độ đãi ngộ: Cán bộ, viên chức làm việc tại Trung tâm có thu nhập chủ yếu từ lương, tuy nhiên, đồng lương tại khu vực công còn thấp, trong khi chi phí cho cuộc sống khá cao, đa phần cán bộ, viên chức chưa đảm bảo được đời sống nên chưa thật sự yên tâm làm việc, làm ảnh hưởng đến việc tập trung cống hiến cho cơ quan.

Về đào tạo nhân lực: Để thu hút khách tham quan và tạo ra sự phát triển bền vững, đơn vị đã xây dựng nhiều kế hoạch, chương trình để cử cán bộ tham gia các khóa học bồi dưỡng về chuyên môn, nghiệp vụ, đặc biệt là cán bộ thuyết minh, nâng cao kỹ năng giao tiếp trước đám đông và khả năng thuyết trình... Tuy nhiên, do kinh phí hạn chế nên ảnh hưởng đến việc thực hiện các kế hoạch đã đề ra.

Thực tế hiện nay, với tần suất sử dụng thấp đối với các hạng mục tài sản nêu

trên, thời gian còn lại không phải thực hiện nhiệm vụ được Nhà nước giao, các tài sản này không sử dụng nhưng vẫn phải bỏ ra chi phí để duy tu, bảo dưỡng, bảo trì, quản lý. Nguồn kinh phí này hoàn toàn lấy từ ngân sách nhà nước, vừa là gánh nặng cho ngân sách nhà nước, vừa gây lãng phí tốn kém khi Trung tâm được giao quản lý sử dụng khối tài sản công này. Đối với các khoảng thời gian nhàn rỗi, để trống không sử dụng, chưa phải thực hiện các nhiệm vụ, đơn đặt hàng của Nhà nước giao, cần tận dụng để kết hợp với các tổ chức, cá nhân có năng lực để vận hành và phát huy hết công suất và hiệu quả sử dụng tài sản công của Trung tâm. Ngoài ra, qua đó còn trau dồi kinh nghiệm trong việc tổ chức các nhiệm vụ thuộc lĩnh vực Trung tâm được giao phụ trách nhằm nâng cao chất lượng điểm đến của di tích Hoàng thành Thăng Long theo hướng chất lượng cao, chuyên nghiệp, có trọng tâm, trọng điểm. Trong đó, đặc biệt coi trọng phát huy giá trị văn hóa truyền thống, kết hợp các hoạt động trải nghiệm văn hóa, thưởng thức các loại hình nghệ thuật truyền thống vật thể và phi vật thể, có các không gian văn hóa truyền thống (thường trà, ẩm thực dân tộc, biểu diễn nghệ thuật, lưu niệm...), các dịch vụ thiết yếu, đáp ứng nhu cầu, thị hiếu của thị trường khách du lịch trong nước và quốc tế một cách phong phú, đa dạng, hấp dẫn.

2.2.2. Cơ sở pháp lý

- Căn cứ Luật Quản lý, sử dụng tài sản công (tại Điều 55, Điều 58 Luật Quản lý, sử dụng tài sản công được sửa đổi, bổ sung tại khoản 9 Điều 1 Luật số 56/2024/QH15), Nghị định số 186/2025/NĐ-CP của Chính phủ, đơn vị sự nghiệp công lập được sử dụng tài sản công vào mục đích cho thuê trong các trường hợp do pháp luật quy định (trong đó có trường hợp tài sản được giao, đầu tư xây dựng, mua sắm để thực hiện nhiệm vụ Nhà nước giao nhưng chưa sử dụng hết công suất). Việc sử dụng tài sản công vào mục đích cho thuê phải đáp ứng được các yêu cầu theo quy định của pháp luật quản lý, sử dụng tài sản công².

- Thẩm quyền phê duyệt đề án sử dụng tài sản công vào mục đích liên doanh, liên kết:

+ Tại điểm b, khoản 1, Điều 52 Nghị định số 186/2025/NĐ-CP của Chính phủ quy định về thẩm quyền phê duyệt Đề án sử dụng tài sản công tại đơn vị sự

²Việc sử dụng tài sản công vào mục đích cho thuê phải bảo đảm các yêu cầu quy định tại khoản 2 Điều 55 của Luật Quản lý, sử dụng tài sản công (Luật). Một số yêu cầu được quy định chi tiết như sau:

(1) Không ảnh hưởng đến việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ do Nhà nước giao quy định tại điểm b khoản 2 Điều 55 của Luật: Đơn vị phải hoàn thành các kế hoạch, nhiệm vụ, đơn đặt hàng do cơ quan, người có thẩm quyền giao, đặt hàng hoặc trúng thầu cung cấp dịch vụ công.

(2) Phát huy công suất và hiệu quả sử dụng tài sản công quy định tại điểm đ khoản 2 Điều 55 của Luật là khi đáp ứng một trong các điều kiện sau:

a) Sử dụng tài sản công trong thời gian không phải thực hiện nhiệm vụ được Nhà nước giao.

b) Thời gian, cường độ sử dụng tài sản phải cao hơn khi chưa thực hiện kinh doanh, cho thuê, liên doanh, liên kết.

c) Cung cấp được nhiều dịch vụ công hơn cho xã hội.

(3) Thực hiện theo cơ chế thị trường quy định tại điểm h khoản 2 Điều 55 của Luật:

a) Xác định giá cho thuê tài sản công phù hợp với giá cho thuê trên thị trường của tài sản cùng loại hoặc có cùng tiêu chuẩn kỹ thuật, chất lượng, xuất xứ.

b) Việc xác định giá trị tài sản trong trường hợp phải xác định giá trị tài sản khi liên doanh, liên kết phải phù hợp với giá trị thực tế của tài sản trên thị trường hoặc quy định của pháp luật có liên quan.

c) Tài sản sử dụng vào mục đích kinh doanh, cho thuê, liên doanh, liên kết phải được trích khấu hao theo quy định.

(4) Tính đủ khấu hao tài sản cố định, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ về thuế, phí, lệ phí và các nghĩa vụ tài chính khác với Nhà nước theo quy định của pháp luật.

nghiệp công lập vào mục đích kinh doanh, cho thuê, liên doanh, liên kết: “b) Chủ tịch Ủy ban nhân dân cấp tỉnh phê duyệt hoặc phân cấp thẩm quyền phê duyệt Đề án đối với tài sản công tại đơn vị sự nghiệp công lập thuộc phạm vi quản lý của địa phương.”.

+ Tại khoản 2, Điều 1, Quyết định số 58/2025/QĐ-CTUBND ngày 23/9/2025 của Chủ tịch Ủy ban nhân dân thành phố Hà Nội quyết định quy định một số thẩm quyền quyết định trong quản lý, sử dụng tài sản công thuộc phạm vi quản lý của thành phố Hà Nội: “2. ...Thẩm quyền phê duyệt Đề án sử dụng tài sản công tại đơn vị sự nghiệp công lập vào mục đích kinh doanh, cho thuê, liên doanh, liên kết được thực hiện theo quy định của Luật Thủ đô và các văn bản quy định chi tiết thi hành.”.

+ Tại khoản 1, Điều 9, Nghị quyết số 28/2024/NQ-HĐND ngày 19/11/2024 quy định:

“1. Thẩm quyền quyết định Đề án sử dụng tài sản công vào mục đích kinh doanh, cho thuê, liên doanh, liên kết:

Hội đồng quản lý đơn vị sự nghiệp công hoặc người đứng đầu đơn vị sự nghiệp công đối với nơi không tổ chức Hội đồng quản lý quyết định Đề án sử dụng tài sản công tại đơn vị mình vào mục đích kinh doanh, cho thuê, liên doanh, liên kết.

Đối với các đơn vị sự nghiệp công là cơ sở giáo dục thì Hội đồng trường, hoặc Hội đồng đại học thực hiện thẩm quyền của Hội đồng quản lý quy định tại Điều này.”.

Căn cứ quy định tại Nghị định số 186/2025/NĐ-CP, Nghị quyết số 28/2024/NQ-HĐND ngày 19/11/2024 của Hội đồng nhân dân thành phố Hà Nội quy định việc sử dụng tài sản công tại đơn vị sự nghiệp công lập thuộc phạm vi quản lý của Thành phố vào mục đích kinh doanh, cho thuê, liên doanh, liên kết, Hội đồng quản lý đơn vị sự nghiệp công hoặc người đứng đầu đơn vị sự nghiệp công đối với nơi không tổ chức Hội đồng quản lý quyết định Đề án sử dụng tài sản công tại đơn vị mình vào mục đích cho thuê.

Do đó, thẩm quyền phê duyệt Đề án sử dụng tài sản công của Trung tâm vào mục đích cho thuê sẽ do Giám đốc Trung tâm quyết định.

2.2.3. Từ cơ sở pháp lý và cơ sở thực tiễn nêu trên:

a) Trường hợp áp dụng cho thuê theo quy định của pháp luật quản lý, sử dụng tài sản công: Việc cho thuê các hạng mục tài sản công nêu tại Bảng danh mục tài sản công sử dụng vào mục đích cho thuê nêu trên thuộc trường hợp quy định tại điểm a, khoản 1, Điều 57 Luật Quản lý, sử dụng tài sản công (tài sản được giao, được đầu tư xây dựng, mua sắm để thực hiện nhiệm vụ Nhà nước giao nhưng chưa sử dụng hết công suất mà không áp dụng hình thức thu hồi, điều chuyển).

b) Khả năng đáp ứng việc thực hiện nhiệm vụ do Nhà nước giao

Việc sử dụng các hạng mục tài sản công nêu tại Bảng danh mục tài sản công sử dụng vào mục đích cho thuê nêu trên trong khoảng thời gian nhân rồi (thời gian không phải thực hiện nhiệm vụ được Nhà nước giao) cho cá nhân, tổ chức thuê để tổ chức các hoạt động trưng bày, triển lãm, biểu diễn văn hóa, nghệ thuật, giới

thiếu sản phẩm du lịch, tổ chức không gian văn hóa phi vật thể... không làm ảnh hưởng đến hoạt động của Trung tâm.

Từ cơ sở trên, việc xây dựng **“Đề án sử dụng tài sản công tại Trung tâm Bảo tồn di sản Thăng Long - Hà Nội vào mục đích cho thuê”** là phù hợp với chủ trương của Đảng, Nhà nước cũng như mục tiêu tăng trưởng và phát triển kinh tế hiện nay, có cơ sở pháp lý theo quy định của pháp luật quản lý, sử dụng tài sản công.

c) Thời gian thực hiện Đề án: 05 năm.

2.3 Phương thức thực hiện phương án cho thuê

2.3.1. Hình thức cho thuê

a) Đối với các hạng mục áp dụng việc cho thuê dưới 30 ngày/01 lần thuê

a1) Căn cứ quy định tại điểm b, khoản 3, Điều 54 Nghị định số 186/2025/NĐ-CP của Chính phủ: Áp dụng cho thuê trực tiếp đối với trường hợp cho thuê tài sản thời gian dưới 30 ngày/01 lần thuê hoặc có giá trị gói thuê dưới 50 triệu đồng/01 lần thuê.

a2) Giá cho thuê tài sản được xác định như sau: Người đứng đầu đơn vị sự nghiệp công lập ban hành giá cho thuê trực tiếp và thực hiện niêm yết công khai giá cho thuê tài sản tại trụ sở đơn vị, trang thông tin của đơn vị (nếu có), cổng thông tin điện tử của bộ, cơ quan trung ương, địa phương, trang thông tin điện tử về tài sản công của Bộ Tài chính.

Việc xác định giá cho thuê do người đứng đầu đơn vị sự nghiệp công lập quyết định phù hợp với giá cho thuê trên thị trường của tài sản cùng loại hoặc tài sản có tiêu chuẩn kỹ thuật, chất lượng, xuất xứ tương đương. Người đứng đầu đơn vị sự nghiệp công lập được thành lập Hội đồng thẩm định giá theo quy định của pháp luật về giá hoặc thuê doanh nghiệp thẩm định giá để thẩm định giá làm cơ sở quyết định giá khởi điểm đấu giá cho thuê tài sản. Việc thẩm định giá của hội đồng thẩm định giá, doanh nghiệp thẩm định giá được thực hiện theo pháp luật về giá. Việc lựa chọn doanh nghiệp thẩm định giá được thực hiện theo quy định của pháp luật có liên quan.

Căn cứ Chứng thư thẩm định giá số 198/2026/2605027/TĐG/VCA-CTTĐG ngày 08/6/2026 của Công ty CP Tư vấn và Thẩm định Việt Nam, dự kiến giá cho thuê trực tiếp theo Bảng danh mục tài sản công sử dụng vào mục đích cho thuê nêu trên. Trung tâm dự kiến tần suất cho thuê dựa trên nhu cầu hợp tác hỗ trợ địa điểm của các cơ quan, tổ chức, đơn vị (bao gồm cả cơ quan trung ương và thành phố Hà Nội) trong 2 năm trở lại đây để dự kiến nguồn thu theo Bảng danh mục cho thuê nêu trên.

b) Đối với các hạng mục áp dụng việc cho thuê trên 30 ngày/01 lần thuê

Việc cho thuê tài sản công được thực hiện theo phương thức đấu giá. Việc đấu giá cho thuê tài sản được thực hiện theo quy định tại các khoản 3, 4, 5 và 6 Điều 24 Nghị định này và pháp luật về đấu giá tài sản. Trường hợp tổ chức đấu giá không thành thì Thủ trưởng đơn vị sự nghiệp công lập có tài sản quyết định tiếp tục đấu giá để cho thuê tài sản công hoặc không tiếp tục thực hiện việc cho thuê tài sản.

Giá khởi điểm để đấu giá do người đứng đầu đơn vị sự nghiệp công lập quyết định, phù hợp với giá cho thuê trên thị trường của tài sản cùng loại hoặc tài sản có tiêu chuẩn kỹ thuật, chất lượng, xuất xứ tương đương. Người đứng đầu đơn vị sự nghiệp công lập được thành lập Hội đồng thẩm định giá theo quy định của pháp luật về giá hoặc thuê doanh nghiệp thẩm định giá để thẩm định giá làm cơ sở quyết định giá khởi điểm đấu giá cho thuê tài sản.

Việc thẩm định giá của hội đồng thẩm định giá, doanh nghiệp thẩm định giá được thực hiện theo pháp luật về giá. Việc lựa chọn doanh nghiệp thẩm định giá được thực hiện theo quy định của pháp luật có liên quan.

Căn cứ Chứng thư thẩm định giá số 198/2026/2605027/TĐG/VCA-CTTĐG ngày 08/6/2026 Của Công ty CP Tư vấn và Thẩm định Việt Nam, dự kiến giá khởi điểm để đấu giá cho thuê và dự kiến nguồn thu 01 năm theo Bảng danh mục cho thuê nêu trên.

2.3.2. Việc đảm bảo hoạt động để thực hiện chức năng, nhiệm vụ do Nhà nước giao theo chức năng nhiệm vụ của Trung tâm (bao gồm các nhiệm vụ thường xuyên và nhiệm vụ đột xuất)

Đối với các hạng mục/khu vực sử dụng vào mục đích cho thuê nêu tại danh mục trên, Trung tâm chỉ thực hiện cho đơn vị thuê sử dụng vào các khoảng thời gian và các khu vực Trung tâm chưa sử dụng hết công suất theo quy định tại điểm a, khoản 1, Điều 54 Nghị định số 186/2025/NĐ-CP của Chính phủ và không làm ảnh hưởng đến việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ được giao của đơn vị.

Ngoài ra, tại Hợp đồng ký kết cho thuê với bên thuê sẽ có nội dung yêu cầu bên thuê phải có trách nhiệm hỗ trợ và bố trí cho các hoạt động của Trung tâm để thực hiện các kế hoạch, nhiệm vụ, đơn đặt hàng do cơ quan, người có thẩm quyền giao, đặt hàng hoặc trúng thầu cung cấp dịch vụ công theo chức năng, nhiệm vụ được giao của Trung tâm trong suốt quá trình cho thuê.

2.4. Phương án tài chính của việc sử dụng tài sản công vào mục đích cho thuê

2.4.1. Dự kiến tổng doanh thu³: Căn cứ Chứng thư thẩm định giá số 198/2026/2605027/TĐG/VCA-CTTĐG ngày 08/6/2026 của Công ty CP Tư vấn và Thẩm định Việt Nam, Trung tâm dự kiến số tổng doanh thu là: 4.105 triệu đồng/1 năm.

Doanh thu thực tế sẽ căn cứ vào thực tế khi triển khai thực hiện sau khi Đề án được phê duyệt.

2.4.2. Dự kiến tổng chi phí⁴: Tổng chi phí gồm các khoản:

- **Chi phí định giá, thẩm định giá, đấu giá tài sản cho thuê:** Dự kiến 100 triệu đồng.

- **Chi phí khấu hao tài sản cố định** (*chỉ xác định chi phí khấu hao đối với*

³ Doanh thu được ước tính trên cơ sở điều tra khảo sát, thu thập các thông tin về giá cho thuê, giá cung cấp dịch vụ và các yếu tố khác hình thành doanh thu của các khu vực có khả năng sinh lợi, điều kiện kết cấu hạ tầng kỹ thuật và hạ tầng xã hội tương đương tại thời điểm lập Đề án.

⁴ Các khoản mục chi phí phải phù hợp với định mức, đơn giá kinh tế, kỹ thuật do cơ quan có thẩm quyền ban hành và quy định của pháp luật, trường hợp không có định mức, đơn giá kinh tế, kỹ thuật thì phải xác định trên cơ sở thực tế thị trường.

các tài sản công trực tiếp sử dụng vào mục đích cho thuê), mức khấu hao tính toán theo sổ sách kế toán của Trung tâm tại thời điểm năm 2025: Dự kiến từ 1,25 %- 5% giá trị tài sản sử dụng cho thuê⁵.

Thực tế Trung tâm tiếp quản Hoàng thành Thăng Long từ phía Bộ Quốc phòng bàn giao, thời điểm bàn giao Bộ Quốc phòng chỉ theo dõi về mặt hiện vật và không theo dõi về mặt giá trị, tài sản/công trình của hoàng thành đã được sử dụng từ rất lâu giá trị còn lại về cơ bản đã hết hao mòn/khấu hao. Đến năm 2024, Bộ Quốc phòng đã tiếp tục bàn giao các khu vực của Hoàng thành Thăng Long cho Trung tâm, hiện nay cơ bản đã đầy đủ các hạng mục thuộc khuôn viên của di tích. Trung tâm đang tiến hành hoàn thiện hồ sơ và thuê đơn vị thẩm định giá để đánh giá về nguyên giá và giá trị còn lại của các tài sản/hạng mục của Hoàng thành Thăng Long để thực hiện việc hạch toán/ghi sổ kế toán theo quy định của pháp luật.

Do đó, phần chi phí khấu hao tài sản cố định khi thực hiện cho thuê sẽ được căn cứ vào thực hiện quá trình triển khai cho thuê và sau khi đơn vị thẩm định giá thực hiện đánh giá nguyên giá/giá trị còn lại của các tài sản/hạng mục của Trung tâm.

(*) *Giải thích việc dự kiến mức khấu hao*: Chi phí khấu hao đối với đơn vị sự nghiệp công lập được thực hiện theo quy định tại Thông tư số 141/2025/TT-BTC của Bộ Tài chính (khoản 2 Điều 12). Việc trích khấu hao tài sản cố định được thực hiện từ ngày tài sản cố định được sử dụng vào mục đích cho thuê và dừng trích khấu hao tài sản cố định từ sau ngày kết thúc việc sử dụng tài sản cố định vào mục đích cho thuê. Cách tính chi phí khấu hao (*khoản 2 Điều 15 Thông tư số 141/2025/TT-BTC*): Đối với tài sản vừa sử dụng vào hoạt động cho thuê vừa sử dụng vào hoạt động theo chức năng, nhiệm vụ của đơn vị sự nghiệp công lập thì thực hiện như sau:

(1) Đơn vị thực hiện tính toán, xác định tổng giá trị hao mòn và khấu hao trong năm của tài sản cố định theo mức hao mòn hàng năm quy định tại Thông tư số 141/2025/TT-BTC.

(2) Căn cứ thời gian sử dụng, tần suất sử dụng hoặc khối lượng công việc hoàn thành, đơn vị tính toán phân bổ số khấu hao và số hao mòn trong tổng giá trị hao mòn và khấu hao trong năm đã xác định này để hạch toán vào chi phí cung ứng dịch vụ sự nghiệp công, chi phí kinh doanh, cho thuê đối với số khấu hao; thực hiện hạch toán kế toán hao mòn tài sản cố định đối với số hao mòn.

- **Chi phí thuế TNDN**: Dự kiến bằng 5% doanh thu.

(*) *Giải thích việc dự kiến mức chi phí thuế TNDN*:

Tại khoản 5, Điều 12, Nghị định số 320/2025/NĐ-CP ngày 15/12/2025 của Chính phủ quy định chi tiết một số điều và biện pháp để tổ chức, hướng dẫn thi hành Luật Thuế thu nhập doanh nghiệp quy định:

“Điều 12. Phương pháp tính thuế

5. *Hợp tác xã, liên hiệp hợp tác xã được thành lập theo quy định của Luật Hợp tác xã, đơn vị sự nghiệp và tổ chức khác quy định tại các điểm c, d và e khoản*

⁵ Căn cứ trên tỷ lệ hao mòn của nhà, công trình xây dựng quy định tại Thông tư số 141/2025/TT-BTC.

1 Điều 2 của Nghị định này có hoạt động sản xuất, kinh doanh hàng hoá, dịch vụ có thu nhập chịu thuế thu nhập doanh nghiệp (trừ thu nhập được miễn thuế quy định tại Điều 4 của Nghị định này) mà các đơn vị này hạch toán được doanh thu nhưng không xác định được chi phí, thu nhập của hoạt động sản xuất, kinh doanh thì kê khai nộp thuế thu nhập doanh nghiệp tính theo tỷ lệ % trên doanh thu bán hàng hoá, dịch vụ, cụ thể như sau:

a) Đối với dịch vụ (bao gồm cả lãi tiền gửi, lãi tiền cho vay): 5%. Riêng dịch vụ trong lĩnh vực giáo dục, y tế, biểu diễn nghệ thuật: 2%;

b) Đối với sản xuất, kinh doanh hàng hoá: 1%;

c) Đối với hoạt động khác: 2%."

Dự kiến: 205,25 triệu đồng⁶. Mức thuế cụ thể sẽ do cơ quan thuế xác định cụ thể theo thực tế triển khai.

- Chi phí quản lý, vận hành: Dự kiến 10% doanh thu đối với phần cho thuê (khi cho thuê, việc quản lý vận hành sẽ do đơn vị thuê có trách nhiệm chi trả, nên phần chi phí quản lý, vận hành của Trung tâm (lấy từ tiền cho thuê) chỉ là khoản chi phí cho một số phòng ban chức năng của Trung tâm để quản lý, theo dõi việc vận hành của đối tác thuê: tiền lương, văn phòng phẩm, phần mềm, máy móc, thiết bị...): Dự kiến 410,5 triệu đồng/năm.

Đây là chi phí dự kiến khi xây dựng Đề án, chi phí thực tế sẽ căn cứ vào quá trình triển khai thực hiện Đề án sau khi được duyệt để thực hiện tính toán, phân bổ, hạch toán các chi phí theo quy định của pháp luật.

- Mức nộp ngân sách Nhà nước (do đơn vị sự nghiệp công lập đề xuất cụ thể tại Đề án nhưng không thấp hơn 2% doanh thu) theo quy định tại Nghị định số 186/2025/NĐ-CP của Chính phủ.

Căn cứ quy định tại khoản 4 Điều 51 Nghị định số 186/2025/NĐ-CP của Chính phủ thì: Đơn vị sự nghiệp công lập thuộc lĩnh vực văn hóa, y tế, giáo dục và đào tạo, thể dục, thể thao, khoa học, công nghệ và đổi mới sáng tạo, môi trường không phải nộp khoản tiền: "*Nghĩa vụ nộp ngân sách nhà nước một khoản tiền tối thiểu bằng 2% doanh thu đơn vị sự nghiệp công lập thu được từ hoạt động kinh doanh, cho thuê, liên doanh, liên kết (ngoài các khoản thuế, phí, lệ phí và các khoản thu khác theo quy định tại điểm đ khoản này)*".

Căn cứ quy định nêu trên, Trung tâm là đơn vị sự nghiệp công lập thuộc lĩnh vực văn hóa, do đó **không phải nộp khoản tiền tối thiểu bằng 2%** doanh thu đơn vị sự nghiệp công lập thu được từ hoạt động cho thuê.

Số liệu về tổng chi phí nêu trên là dự kiến để lập Đề án này, số liệu chính thức sẽ được căn cứ vào thực tế triển khai thực hiện việc cho thuê tài sản khi Đề án được duyệt, Trung tâm sẽ thực hiện hạch toán, kế toán theo quy định của pháp luật.

2.4.3. Chênh lệch thu chi

Số tiền thu được từ việc cho thuê tài sản sau khi chi trả các chi phí hợp lý có liên quan, trả nợ vốn vay, vốn huy động (nếu có), thực hiện nghĩa vụ tài chính với Nhà nước, phần còn lại đơn vị sự nghiệp công lập được quản lý, sử dụng theo quy

⁶ Doanh thu x 5%.

định của Chính phủ về cơ chế tự chủ tài chính của đơn vị sự nghiệp công lập.

Nguồn thu dự kiến (4.105 triệu đồng) - chi phí dự kiến (100 triệu đồng + 205,25 triệu đồng + 410,5 triệu đồng) = 3.389,25 triệu đồng/năm. Sau khi trừ chi phí, khoản thu từ hoạt động cho thuê sẽ làm một trong những nguồn thu ổn định bổ sung cho kinh phí hoạt động sự nghiệp của Trung tâm.

2.5. Đánh giá sơ bộ hiệu quả của phương án cho thuê:

2.5.1. Dự kiến chênh lệch thu chi bình quân hàng năm của đơn vị trong sử dụng tài sản công vào mục đích cho thuê so với chênh lệch thu chi bình quân 03 năm trước liền kề:

Đơn vị: Triệu đồng

TT	NỘI DUNG	Năm 2023	Năm 2024	Năm 2025	Dự kiến bình quân từ năm 2026 - 2031
1	Thu	153.322	201.044	223.195	225.993
2	Chi	147.482	169.620	198.389	198.389
3	Chênh lệch (Thu - Chi)	5.840	31.424	24.806	27.604

2.5.2. Dự kiến số tiền do ngân sách nhà nước cấp và tỷ trọng tiền do ngân sách nhà nước cấp trong tổng dự toán chi hàng năm của đơn vị trong thời gian sử dụng tài sản công vào mục đích cho thuê; so sánh với các chỉ tiêu tương ứng trong 03 năm trước liền kề:

Đơn vị: Triệu đồng

TT	NỘI DUNG	Năm 2023	Năm 2024	Năm 2025	Năm 2026 - 2031
1	Tổng dự toán Ngân sách Nhà nước cấp (giao dự toán thường xuyên và giao dự toán nghiệp vụ)	136.748	164.889	179.889	179.889
2	Doanh thu từ hoạt động cho thuê, liên doanh, liên kết	0	0	0	4.105
3	Tỷ trọng tiền do ngân sách nhà nước cấp trong tổng dự toán chi hàng năm	100%	100%	100%	97,7 %

2.5.3 Hiệu quả khi thực hiện Đề án

a) Hiệu quả trong thực hiện cơ chế tự chủ đối với Trung tâm

Thực hiện cơ chế tự chủ, tự chịu trách nhiệm trong thực hiện nhiệm vụ, tổ chức

bộ máy, nhân sự và tài chính đối với Trung tâm là đòi hỏi tất yếu khách quan của những vấn đề mới đặt ra trong quá trình phát triển và yêu cầu quản lý của đơn vị trong nền kinh tế thị trường định hướng xã hội chủ nghĩa. Nguyên tắc chia sẻ kinh phí giữa Nhà nước và các tổ chức, cá nhân ngoài nhà nước cần phải được nghiên cứu, có lộ trình cụ thể.

Do đó, Đề án này một phần giúp cho gánh nặng ngân sách Nhà nước được giảm bớt do giảm các chi phí về quản lý, vận hành phải chi hàng năm, đồng thời giúp nâng cao chất lượng dịch vụ, tăng thêm một khoản thu về cho đơn vị.

b) Hiệu quả bảo toàn, khai thác hiệu quả tài sản công

Việc thực hiện Đề án sau khi được cấp có thẩm quyền phê duyệt cho phép thực hiện sẽ đảm bảo:

- Không làm ảnh hưởng đến việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ do Nhà nước giao; Đơn vị sẽ phải hoàn thành các kế hoạch, nhiệm vụ, đơn đặt hàng do cơ quan, người có thẩm quyền giao, đặt hàng hoặc trúng thầu cung cấp dịch vụ công.

- Không làm mất quyền sở hữu về tài sản công; bảo toàn và phát triển vốn, tài sản Nhà nước giao.

- Sử dụng tài sản đúng mục đích được giao, được đầu tư xây dựng, mua sắm; phù hợp với chức năng, nhiệm vụ của đơn vị; Sử dụng đúng công năng của tài sản khi được giao, được đầu tư xây dựng, mua sắm hoặc được cơ quan, người có thẩm quyền cho phép chuyển đổi công năng sử dụng của tài sản; phù hợp với chức năng, nhiệm vụ của đơn vị, bao gồm cả các hoạt động phụ trợ, hỗ trợ trực tiếp cho việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ của đơn vị.

- Phát huy công suất và hiệu quả sử dụng tài sản.

- Tính đủ khấu hao tài sản cố định, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ về thuế, phí, lệ phí và các nghĩa vụ tài chính khác với Nhà nước theo quy định của pháp luật.

- Nhà nước không cấp kinh phí bảo dưỡng, sửa chữa đối với tài sản công chỉ được sử dụng vào mục đích cho thuê; đơn vị sự nghiệp công lập sử dụng nguồn thu được từ việc cho thuê để bảo dưỡng, sửa chữa tài sản công theo quy định.

- Thực hiện theo cơ chế thị trường và tuân thủ các quy định của pháp luật có liên quan. Xác định giá cho thuê tài sản công phù hợp với giá cho thuê trên thị trường của tài sản cùng loại hoặc có cùng tiêu chuẩn kỹ thuật, chất lượng, xuất xứ; tài sản sử dụng vào mục đích cho thuê phải được trích khấu hao theo quy định.

Từ cơ sở các nguyên tắc trên, việc thực hiện Đề án cho thuê sẽ đảm bảo không làm mất quyền sở hữu về tài sản công; bảo toàn và phát triển vốn, tài sản Nhà nước giao; đảm bảo việc cho thuê không làm ảnh hưởng đến nhiệm vụ được Nhà nước giao; thời gian, cường độ sử dụng tài sản sẽ cao hơn so với trước khi cho thuê đồng thời cung cấp được nhiều dịch vụ công hơn cho xã hội. Qua đó, việc khai thác tài sản công tại Trung tâm sẽ đạt hiệu quả cao hơn. Toàn bộ phí bảo dưỡng, sửa chữa Trung tâm đối với phần tài sản cho thuê sẽ được lấy từ tiền cho thuê mà không lấy kinh phí từ ngân sách nhà nước.

c) Hiệu quả đối với xã hội

Cung cấp các dịch vụ công tốt hơn đến người dân trong và ngoài nước, góp phần quảng bá nền văn hóa truyền thống của Việt Nam đến người dân và du khách quốc tế khi đến du lịch tại Hà Nội; cung cấp cho khách tham quan dịch vụ đầy đủ hơn: tham quan, mua sắm, nghỉ ngơi, giải khát...

3. Việc đáp ứng các yêu cầu theo quy định tại khoản 2 Điều 55 Luật Quản lý, sử dụng tài sản công

Trung tâm khi thực hiện việc sử dụng tài sản công vào mục đích cho thuê phải bảo đảm các yêu cầu sau đây:

- Báo cáo, trình cơ quan, người có thẩm quyền cho phép thực hiện: Giám đốc Trung tâm sẽ thực hiện xem xét, phê duyệt Đề án.

- Quá trình triển khai thực hiện sử dụng tài sản công phải đảm bảo: (i) Không làm ảnh hưởng đến việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ do Nhà nước giao; (ii) Không làm mất quyền sở hữu về tài sản công; bảo toàn và phát triển vốn, tài sản Nhà nước giao.

- Sử dụng tài sản đúng mục đích được giao, được đầu tư xây dựng, mua sắm; phù hợp với chức năng, nhiệm vụ của đơn vị; phát huy công suất và hiệu quả sử dụng tài sản: Việc cho thuê của Trung tâm là để phát huy tối đa công suất và hiệu quả của các tài sản Trung tâm được giao, các khu vực Rạp sẽ được đầu tư cải tạo để phục vụ tốt hơn cho chức năng nhiệm vụ của Trung tâm, qua đó cung cấp được đến cho khán giả, người dân, du khách các sản phẩm nghệ thuật chất lượng và trải nghiệm tốt hơn khi được đầu tư trang thiết bị hiện đại, tân tiến.

- Trung tâm thực hiện tính đủ khấu hao tài sản cố định, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ về thuế, phí, lệ phí và các nghĩa vụ tài chính khác với Nhà nước theo quy định của pháp luật.

- Việc bảo dưỡng, bảo trì, sửa chữa đối với các tài sản công sử dụng vào mục đích cho thuê sẽ được trích từ số tiền thu được từ cho thuê. Qua đó, Nhà nước không phải cấp kinh phí bảo dưỡng, sửa chữa đối với tài sản công chỉ được sử dụng vào mục đích cho thuê.

- Việc cho thuê của Trung tâm được thực hiện theo cơ chế thị trường và tuân thủ các quy định của pháp luật có liên quan.

4. Quyền hạn và trách nhiệm của cơ quan liên quan

- Đối với đơn vị thẩm định giá

- + Có đủ điều kiện hoạt động thẩm định giá để xác định nguyên giá, giá trị còn lại của tài sản và xác định giá cho thuê đối với các hạng mục cho thuê dưới 30 ngày/lần cho thuê và giá khởi điểm để đấu giá cho thuê⁷ theo quy định pháp luật về giá.

⁷ Trường hợp việc xác định giá tại Đề án này theo chứng thư thẩm định giá của Công ty thẩm định giá chuyên nghiệp còn hiệu lực theo quy định của pháp luật thì Giám đốc Trung tâm quyết định việc tiếp tục sử dụng mức giá khởi điểm đấu giá nêu tại Đề án này.

+ Chất lượng sản phẩm tư vấn thẩm định giá phải đảm bảo thực hiện đúng các quy định của pháp luật về giá và pháp luật có liên quan.

+ Giữ bí mật thông tin liên quan đến dịch vụ tư vấn mà hợp đồng và pháp luật có quy định.

+ Thực hiện công việc đúng pháp luật, quy chuẩn, tiêu chuẩn và đảm bảo nhân lực của tư vấn và tư vấn phụ luôn tuân thủ luật pháp.

- Đối với đơn vị thuê tài sản công

+ Sử dụng tài sản đúng mục đích, công năng của tài sản vào thời gian còn trống, không làm ảnh hưởng tới các hoạt động theo chức năng, nhiệm vụ của Trung tâm, ưu tiên các hoạt động đột xuất do Trung ương và Thành phố giao; không để bị lấn chiếm, sử dụng trái phép, làm hư hại tài sản; không được chuyển nhượng, bán, tặng cho, sử dụng tài sản để góp vốn, cầm cố, thế chấp nghĩa vụ và các hành vi vi phạm khác theo quy định của pháp luật.

+ Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ về thuế, phí, lệ phí và các nghĩa vụ tài chính với Nhà nước (nếu có) theo quy định của pháp luật.

+ Thực hiện các biện pháp bảo vệ và giữ gìn tài sản trong thời gian thuê. Trường hợp phát hiện sự cố, cần lập tức thông báo cho Trung tâm để được xử lý kịp thời.

+ Trường hợp sử dụng tài sản không đúng mục đích; không thực hiện các biện pháp bảo vệ, giữ gìn tài sản, để tài sản bị hư hại, bị lấn chiếm, sử dụng trái phép hoặc các hành vi vi phạm pháp luật khác, phải bàn giao lại tài sản, bồi thường nghĩa vụ và có trách nhiệm phục hồi nguyên trạng tài sản.

+ Chịu sự kiểm tra, giám sát của Trung tâm và các cơ quan có thẩm quyền; phối hợp cùng Trung tâm giải quyết các vướng mắc phát sinh.

+ Thực hiện các nghĩa vụ khác theo quy định của pháp luật.

- Đối với Trung tâm

+ Giám đốc Trung tâm ban hành giá cho thuê trực tiếp và thực hiện niêm yết công khai giá cho thuê tài sản tại trụ sở đơn vị, Trang thông tin của đơn vị (nếu có), Cổng thông tin điện tử của bộ, cơ quan trung ương, địa phương, Trang thông tin điện tử về tài sản công của Bộ Tài chính.

+ Thuê đơn vị tổ chức đấu giá để tiến hành việc đấu giá cho thuê đối với các hạng mục cho thuê theo phương thức đấu giá.

+ Tính toán đầy đủ các chi phí liên quan đến hoạt động cho thuê tài sản.

+ Quản lý và sử dụng nguồn thu: Số tiền thu được từ việc cho thuê, sau khi trừ các chi phí hợp lý, được Trung tâm quản lý và sử dụng theo quy định của Chính phủ về cơ chế tài chính áp dụng cho đơn vị sự nghiệp công lập.

+ Cập nhật thông tin sử dụng tài sản công vào mục đích cho thuê trên Cơ sở dữ liệu quốc gia về tài sản công.

+ Báo cáo đầy đủ tình hình và kết quả thực hiện Đề án theo yêu cầu của cơ quan có thẩm quyền.

+ Chịu trách nhiệm toàn diện về hoạt động cho thuê, đồng thời thường xuyên kiểm tra, giám sát để đảm bảo việc cho thuê không làm ảnh hưởng đến việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ được Nhà nước giao.

5. Thời gian thực hiện Đề án: 5 năm.

6. Thời gian Đề án có hiệu lực: Ngay sau khi Đề án được cơ quan, người có thẩm quyền ký quyết định và thực hiện đấu giá theo quy định.

7. Trách nhiệm tổ chức thực hiện

7.1. Giám đốc Trung tâm:

- Quyết định việc sử dụng tài sản công vào mục đích cho thuê; chịu trách nhiệm về quyết định của mình đối việc sử dụng tài sản công và mục đích cho thuê, hiệu quả của hoạt động cho thuê; trách nhiệm giải trình đối với việc sử dụng tài sản công của đơn vị vào mục đích cho thuê.

- Chỉ đạo việc tổ chức triển khai sử dụng tài sản công vào mục đích cho thuê theo Đề án đã được quyết định và quy định của pháp luật; đảm bảo phù hợp và không ảnh hưởng việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ được giao, hoạt động cung cấp dịch vụ công của đơn vị.

7.2. Văn phòng:

- Chủ trì tham mưu xây dựng Đề án sử dụng tài sản công tại Trung tâm vào mục đích cho thuê; thuê đơn vị có chức năng tham gia tư vấn xây dựng Đề án quản lý, khai thác tài sản công tại Trung tâm.

- Chủ trì tổ chức lấy ý kiến tập thể lãnh đạo và toàn thể viên chức, người lao động của đơn vị về các nội dung của Đề án.

- Tham mưu ban hành Quyết định phê duyệt Đề án và công bố công khai tại trụ sở đơn vị.

7.3. Phòng Kế hoạch - Tài chính:

- Thực hiện hạch toán, kế toán các khoản thu - chi khi thực hiện Đề án theo quy định.

- Hướng dẫn thủ tục thanh quyết toán theo quy định.

7.4. Phòng Hướng dẫn - Thuyết minh:

- Chủ trì quản lý, vận hành và khai thác tài sản công theo Đề án đã được phê duyệt và quy định của pháp luật.

7.5. Các phòng, ban trực thuộc Trung tâm:

- Phối hợp, tham gia xây dựng các nội dung của Đề án.

- Triển khai lấy ý kiến góp ý của cán bộ, viên chức, người lao động về nội dung của Đề án theo quy định.

- Tham gia công tác quản lý, vận hành và khai thác tài sản công theo nhiệm vụ được phân công đảm bảo theo đúng các nội dung của Đề án đã được phê duyệt và quy định của pháp luật.

CHƯƠNG III KẾT LUẬN VÀ KIẾN NGHỊ

Từ những phân tích nêu trên, có thể khẳng định việc Trung tâm xây dựng Đề án sử dụng tài sản công, trong đó đề xuất cho thuê một số tài sản công tại Trung tâm là có đầy đủ cơ sở pháp lý, thực tiễn và phù hợp với quy định của Luật Quản lý, sử dụng tài sản công. Việc cho thuê sẽ giúp tận dụng tối đa cơ sở vật chất hiện có của Trung tâm, không làm ảnh hưởng đến việc thực hiện các chức năng, nhiệm vụ chính trị được giao, đồng thời tạo thêm nguồn thu để bổ sung vào quỹ hoạt động sự nghiệp của Trung tâm.

Vì vậy, việc cho thuê tài sản công là thực sự cần thiết và phù hợp với điều kiện thực tế của đơn vị. Nguồn thu từ hoạt động này không chỉ góp phần giảm áp lực đối với ngân sách nhà nước trong việc bảo trì, bảo dưỡng một phần tài sản của Trung tâm, mà còn tạo thêm nguồn lực để nâng cao chất lượng hoạt động của đơn vị, cải thiện thu nhập cho đội ngũ cán bộ, viên chức, người lao động trong đơn vị.

Theo quy định tại khoản 1, Điều 9, Nghị quyết số 28/2024/NQ-HĐND ngày 19/11/2024 của Hội đồng nhân dân thành phố Hà Nội quy định việc sử dụng tài sản công của các đơn vị sự nghiệp công lập thuộc phạm vi quản lý của Thành phố vào mục đích kinh doanh, cho thuê, liên doanh, liên kết, thẩm quyền quyết định Đề án sử dụng tài sản công vào mục đích kinh doanh, cho thuê, liên doanh, liên kết: *"Hội đồng quản lý đơn vị sự nghiệp công hoặc người đứng đầu đơn vị sự nghiệp công đối với nơi không tổ chức Hội đồng quản lý quyết định Đề án sử dụng tài sản công tại đơn vị mình vào mục đích kinh doanh, cho thuê, liên doanh, liên kết"*. Tại khoản 1 Điều 6 Quyết định số 75/2026/QĐ-UBND ngày 20/6/2026 của Ủy ban nhân dân thành phố Hà Nội quy định việc quản lý, sử dụng và khai thác tài sản công tại đơn vị sự nghiệp công lập thuộc phạm vi quản lý của thành phố Hà Nội vào mục đích kinh doanh, cho thuê, liên doanh, liên kết: *"Người đứng đầu đơn vị sự nghiệp công lập quyết định phê duyệt Đề án sử dụng tài sản công vào mục đích kinh doanh, cho thuê, liên doanh, liên kết tại đơn vị mình."*

Căn cứ quy định nêu trên, Trung tâm thực hiện các quy trình xin ý kiến thông qua Đề án được quy định tại điều 10 Nghị quyết số 28/NQ-HĐND ngày 19/11/2024 của Hội đồng nhân dân Thành phố Hà Nội, khoản 3 Điều 6 Quyết định số 75/2026/QĐ-UBND ngày 20/6/2026 của Ủy ban nhân dân thành phố Hà Nội và phê duyệt Đề án sử dụng tài sản công tại Trung tâm vào mục đích cho thuê và tổ chức khai thác tài sản công tại Trung tâm theo quy định của pháp luật./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Văn phòng UBND TP Hà Nội;
- Các phòng, ban trực thuộc Trung tâm;
- Lưu: VT.



Nguyễn Thanh Quang